

# *I-Mensaje del Presidente*

EUGENTE E. RAULT GRULLÓN

**PRESIDENTE ANJE OCTUBRE 2016- OCTUBRE 2017**

---

Desde que ingrese a ANJE en el año 2002 y posteriormente a la Junta Directiva en el año 2009, nunca imaginé que el fin de la etapa de mi permanencia en ANJE culminaría con todo un año de grandes retos y logros, que tuve la oportunidad de liderar, gracias al voto de confianza depositado en mi por parte de mi Junta Directiva, miembros de la asociación y empresarios líderes del sector.

Es sorprendente ver lo que puede lograr de manera voluntaria un grupo de jóvenes inspirados con la idea de defender los mejores intereses para el país, con una visión innovadora y fresca. Muestra de ello, ha sido todo el apoyo que hemos recibido durante esta gestión para la materialización de iniciativas y proyectos que no únicamente aportarían al sector empresarial, sino a la sociedad en general.

Y es que, esta gestión octubre 2016 – octubre 2017, ha sido evidencia de la importancia que poseen los gremios empresariales en el país, como los es ANJE, que desde el año 1978 ha jugado un rol preponderante en los principales escenarios de interés económico, institucional, político y social, aportando respuestas con una participación activa en los principales espacios de debate y foros de opinión pública del país.



En octubre del año pasado, en mi discurso de juramentación como presidente para la presente gestión, señalé como objetivo general de esta Junta Directiva la necesidad de promover reformas que favorezcan los indicadores de competitividad de la República Dominicana. Para ello era necesario revertir esos índices negativos que frenan nuestro dinamismo con medidas como las siguientes:

- La selección transparente de los jueces de las Altas Cortes;
- El fortalecimiento de las garantías del Estado de Derecho y cumplimiento de la ley;
- La adopción de un marco jurídico que regule los partidos y agrupaciones políticas, para fortalecer la institucionalidad democrática;
- Un marco regulatorio del transporte de carga y pasajeros que enfrente la vergonzosa problemática que ha perdurado en el país durante años;
- La reestructuración del sistema tributario nacional, a través del Pacto Fiscal Integral que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo 2012 - 2030;
- El fortalecimiento del régimen de rendición de cuentas, a través de la aprobación de una Ley de Responsabilidad Fiscal y Ley de Control y Fiscalización;
- La conclusión del tan anhelado y necesario Pacto Eléctrico, para lograr un sistema confiable y competitivo para todos los sectores de la economía y la sociedad, que garantice el cumplimiento de las regulaciones; y
- El fortalecimiento del Sistema de Seguridad Ciudadana, favoreciendo mayores niveles inversión extranjera y competitividad de las empresas a nivel local.

En este sentido, durante el mes de noviembre de 2016, la asociación aprobó el plan de trabajo octubre 2016 – octubre 2017, que recogió diversas iniciativas que nos permitirían acercarnos a ese objetivo principal, trazado desde el inicio. Estas iniciativas se agruparon en los siguientes ejes:

- **Económico y Fiscal**
- **Fortalecimiento Institucional**
- **Competitividad**
- **Autosostenibilidad**

Para ello, enfocamos nuestros esfuerzos en participar activamente en los distintos escenarios de discusión y debate sobre temas trascendentales para el país; en desarrollar estudios, análisis y reportes de investigación sobre asuntos vinculados a la competitividad que sirvieran de base para generar propuestas de solución; diseñamos espacios de articulación sobre aspectos trascendentales, con la participación de personalidades claves de los sectores públicos y privado; y desarrollamos acciones tendentes a fortalecer la estructura interna de la asociación.

## **Eje Fortalecimiento Institucional**

Dimos inicio al año 2017 con el panel empresarial “Los 20 deseos de ANJE”, en conmemoración casi dos décadas de las publicaciones de las páginas de “Los 20 deseos de ANJE” que reflejan los anhelos de los jóvenes empresarios. Este evento representó un importante hito para la asociación, pues por primera vez fueron resaltados los logros y oportunidades en la consecución de los deseos publicados por nuestra organización gremial cada año.

Este encuentro reunió en un mismo escenario a pasados presidentes de la institución y líderes del sector empresarial, con el propósito de debatir sobre las transformaciones de ayer y hoy en la cultura institucional del país y sobre ¿cómo hacer del Pacto Fiscal una realidad? Durante su celebración, se hizo énfasis sobre las reformas pendientes y necesarias para fortalecer la institucionalidad, la autonomía e independencia de los poderes del Estado y el fortalecimiento del régimen electoral, así como la importancia de la aprobación de una Ley de Partidos y Agrupaciones Políticas y la reforma de la Ley Electoral vigente.

Posteriormente, realizamos un encuentro titulado “Con el ojo en la Rendición de Cuentas: Entre controles y transparencia”, con la participación del presidente de la Cámara de Cuentas, el licenciado Hugo Álvarez, y la intervención de un panel sobre Declaración Jurada, compuesto por expertos en la materia.

De igual forma, trabajamos en documentos de posición y participación en vistas públicas ante el Congreso Nacional de la República, de los proyectos de ley y leyes priorizadas por la Comisión de Justicia y Legislación de ANJE, tales como el Proyecto de Ley de Partidos, Movimientos y Agrupaciones Políticas, el Proyecto de Ley de Régimen Electoral, el Proyecto de Ley del Colegio de Abogados, la Ley de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial; la Ley contra el Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo y su respectivo reglamento de aplicación, entre otros.

Además de las actividades realizadas, participamos de manera activa desarrollando propuestas para el proceso de selección de las vacantes de las Altas Cortes por parte del Consejo Nacional de la Magistratura.

## **Eje Competitividad**

Sin ánimo de detenerme en cada actividad realizada por ANJE durante la presente gestión, quiero referirme a dos de los principales factores que según los informes de los organismos internacionales han sido identificados como de gran impacto en los niveles de competitividad del país. Se trata de la inseguridad ciudadana y las trabas burocráticas: ambos indicadores obstaculizan el buen desenvolvimiento de las empresas, que hoy más que nunca deben jugar un rol protagónico en la presentación de soluciones, pues se ha demostrado que estas deficiencias las afectan enormemente.

En este sentido, nos propusimos desarrollar dos proyectos como diagnósticos de la situación actual, de cara al sector empresarial y para generar propuestas, obteniendo como resultado el estudio “Reflejo de la Inseguridad Ciudadana en el Clima de Negocios”, y encaminando los trabajos para la publicación en 2018 del reporte de investigación “Trabas burocráticas, un obstáculo para el sector empresarial dominicano”.

Por su parte, el estudio sobre “Reflejo de la Inseguridad Ciudadana en el Clima de Negocios” evidenció el impacto económico en las empresas por el deterioro del sistema de seguridad ciudadana en el país durante los últimos 12 meses (2016). Para este estudio, la empresa consultora contratada, Deloitte RD, analizó los costos que experimentan las empresas al invertir inicialmente en seguridad, al incurrir en gastos para mantener el servicio y para recomponerse de los daños sufridos tras ser víctimas de un hecho delictivo.

Concluimos que las MIPyMES, según su proporción de empleados y activos, son las más afectadas, pues específicamente las empresas pequeñas gastan hasta RD\$1.2 millones tanto en inversión de servicios de seguridad como en el mantenimiento de dichos servicios. Lo anterior se atenúa cuando dichas empresas son víctimas de esta situación, pues deben gastar en recomponerse de los daños del delito un promedio de RD\$459,000.

En tanto, el reporte de investigación “Trabas burocráticas, un obstáculo para el sector empresarial dominicano”, en proceso de realización, identificará el impacto que tiene para el empresariado las trabas burocráticas, no únicamente en la apertura de una empresa, sino en el desarrollo y sostenibilidad del negocio, así como en su éxito a lo largo del tiempo. Y no menos importante, analizará el impacto de las trabas en materia de tributación de cara al empresariado.

### **Eje Económico y Fiscal**

En materia económica, la asociación se mantuvo realizando los esfuerzos en analizar la ejecución de los presupuestos de 2016 y 2017, realizando a través de su Comisión de Economía encuentros con economistas destacados para el análisis de temas como la estabilidad macroeconómica, el encaje legal, la deuda financiera y no financiera, así como participando en encuentros económicos de periódicos de circulación nacional y medios de comunicación en general, que trasladaron a la opinión pública el posicionamiento de los contenidos económicos de ANJE.

Nos abanderamos en nuestros pronunciamientos continuos sobre la necesidad de iniciar la discusión de un Pacto Fiscal Integral que, entre otros aspectos, revise la calidad del gasto público y la estructura de los ingresos. Por supuesto, una vez concluidas las discusiones actuales del Pacto por la Reforma del Sector Eléctrico, en las que ANJE se mantuvo participando de forma activa en sus respectivas reuniones preparatorias y plenarias, coordinadas por el Consejo Económico y Social (CES).

### **Eje Autosostenibilidad**

Los trabajos internos son tan relevantes como los externos, pues de ellos dependen estos últimos. Estamos convencidos de que para lograr la autosostenibilidad de la asociación en el tiempo es preciso contar con los recursos humanos y económicos necesarios, así como insertar cambios para la modernización en su estructura. En este sentido, durante la presente gestión continuamos con un proceso de transformación y cambio de estructura interna, aprobado por la Junta Directiva en el año 2016. Para ello, la dirección ejecutiva de ANJE continuó realizando los cambios correspondientes para la modernización y reestructuración interna, con una visión de crecimiento a corto y mediano plazo, a través de la incorporación de nuevas posiciones y revisión de las funciones de todo el personal.

Esta visión ha permitido insertar cambios para la focalización de los trabajos que efectúa la asociación, a fin de caminar hacia la excelencia en la capacidad interna de ejecutar iniciativas de gran incidencia y en la capacidad externa de generar contenidos de valor como aporte al sector empresarial y la sociedad en general. Estas son solo algunas de las iniciativas que ejecutamos y que aglutinadas a otras iniciativas que se detallan en las presentes memorias nos permitieron acercarnos a nuestros objetivos institucionales, así como a los ideales que persigue ANJE desde su creación en el año 1978.

Como siempre hemos destacado, ANJE es una casa de líderes, de jóvenes empresarios visionarios, interesados en aportar con nuevas ideas y nuevas respuestas para construir un futuro mejor, donde la situación económica, social y política de nuestro país sea la esperada por todos los dominicanos.

Para ello, no únicamente hace falta el deseo, sino también el coraje, la voluntad y el trabajo incansable de personas voluntariosas, que sobreponen sus ideas de transformación social y económica a sus propios intereses, pensando siempre en el colectivo. A ellos quiero dedicar las presentes memorias, ya que con sus valiosas contribuciones han demostrado que los 38 años de trabajo de cada miembro que ha pasado por ANJE han valido la pena.

Me siento profundamente agradecido por el apoyo que he recibido de los miembros de la Junta Directiva, del equipo técnico, de su membresía, de importantes empresarios líderes del sector, de los medios de comunicación, de personalidades del sector gubernamental y legislativo. ¡A todos ellos, gracias!

Y no menos importante, mi gratitud va también para las empresas colaboradoras de este año de labor, que con sus aportes han hecho posible la permanencia de ANJE en el tiempo y han permitido la materialización de las iniciativas ejecutadas, entre ellas: Banco Popular Dominicano, Inicia, Martí, Grupo Punta Cana, Primma Valores, Grupo Universal, Parque Zona Franca Las Américas, Humano, United Capital, ARS Palic, GCS Systems, Grupo SID, Alpha Sociedad de Valores, GAM Capital y Claro.

Quiero concluir mi gestión de la misma forma en que la inicié en octubre de 2016, recordando que el espíritu joven nos otorga la proactividad y consistencia con que desempeñamos las acciones. Debemos continuar luchando y trabajando por nuestros objetivos e ideales de forma honesta y transparente. Nuestro compromiso es y será siempre la construcción de espacios, donde la esperanza se conjuga con la acción objetiva para vencer las debilidades de nuestra nación y convertirlas en grandes oportunidades de avance para las futuras generaciones.

¡Muchas gracias!



# *II-Junta Directiva*

OCTUBRE 2016 – OCTUBRE 2017

Eugene A. Rault Grullón  
**Presidente**

Christian Cabral  
**Vice-Tesorero**

Raúl Hoyo  
**1er. Vicepresidente**

Susana Martínez Nadal  
**Vocal**

Radhamés Martínez  
**2do. Vicepresidente**

Manuel Alejandro Grullón  
**Vocal**

Guillermo Julián  
**Secretario**

Jonathan Bournigal Read  
**Vocal**

Luis Manuel Pellerano  
**Vice-Secretario**

Oswaldo Oller  
**Pasado Presidente**

Javier Tejada  
**Tesorero**

Karina Mancebo Guerrero  
**Directora Ejecutiva**

# III-Pilares Institucionales

## Misión

Catalizar de forma efectiva, enérgica, continúa e innovadora el pensamiento de los líderes empresariales jóvenes, para crear propuestas y reformas que aporten soluciones a los retos que afectan el clima empresarial.

## Visión

**Nuevas Respuestas para un Futuro Mejor.**

## Objetivos ANJE

**A-** Servir de canal de pensamiento de los asociados para aportar soluciones visionarias y concretas para los problemas que afectan el desarrollo económico, social e institucional del país.

**B-** Proporcionar y aportar una visión concreta hacia la implementación de acciones que transmitan un mensaje innovador, transformador, inspirador y que promueva la reflexión y el análisis de cara hacia el futuro del país.

**C-** Impulsar la cultura empresarial y emprendedora en la sociedad dominicana.

**D-** Catalizar de forma efectiva, enérgica, continua e innovadora el pensamiento de los líderes empresariales jóvenes, para crear propuestas y reformas que aporten soluciones a los retos que afectan el clima empresarial.

**E-** Proveer el espacio para que los asociados puedan relacionarse comercial y profesionalmente.

**F-** Presentar a los Poderes del Estado y a los distintos sectores que integran la nación, según corresponda, propuestas dirigidas a fomentar el desarrollo de las oportunidades a los jóvenes empresarios.

**G-** Promover el desarrollo económico dentro de los cánones de la libre empresa, la competencia leal y la institucionalidad del país.



# ***IV-Valores Institucionales***

---



**Excelencia**



**Responsabilidad**



**Colaboración**



**Integridad**



**Ética**



**Imparcialidad**

# V-Retos Institucionales

**Proveer opiniones del sector empresarial joven de manera enfática y oportuna.**

- 1.** Aumentar la elaboración de contenidos que:
  - A. Contribuyan a fortalecer la institucionalidad nacional;
  - B. Fortalezcan y aumenten la productividad empresarial;
  - C. Aporten soluciones a problemáticas nacionales; y
  - D. Representen con objetividad los intereses de nuestros asociados socios y colaboradores.
- 2.** Incentivar y estimular el análisis por parte del joven empresario y ejecutivo.
- 3.** Incentivar el ingreso de socios a la familia ANJE.
- 4.** Aumentar la disponibilidad de recursos económicos y humanos.
- 5.** Fortalecer comunicación mediática.
- 6.** Ampliar beneficios a los asociados.

## Principios

- La actividad económica privada es la principal fuente de creación de riqueza de una nación. Es por esto que debe promoverse la empresa privada como la vía para la generación de empleos y canalización eficiente de la inversión y de recursos.
- La función del Estado es actuar como ente facilitador y regulador, garantizando la seguridad jurídica y el derecho de propiedad, ejecutando un adecuado gasto social de acuerdo a las necesidades prioritarias del país.
- El Estado debe proveer el ambiente propicio para el desarrollo de la empresa privada, garantizando la libertad de empresa.
- El empresariado debe estar en capacidad de aprovechar al máximo el potencial de su entorno. Para ello es necesario que se mantenga al paso de los avances tecnológicos, de los conocimientos y prácticas gerenciales.
- Existen líderes empresariales jóvenes con la vocación y capacidad de contribuir al desarrollo de nuestro país y ANJE es un instrumento para maximizar estas capacidades.

# VI-¿Quiénes Somos?

---



**Eugene A. Rault Grullón**  
Presidente

Gerente General de Servicios Digitales Popular

Licenciado en Economía y Negocios Internacionales, Bentley College; MBA Georgetown University



**Raúl E. Hoyo**  
1er vicepresidente

Director Administrativo  
GAM Capital

Licenciatura en Economía y Administración de Empresas - Lehigh University en Pennsylvania; MBA con especialización en Emprendedurismo - Babson College en Massachusetts.

**Radhamés Martínez Álvarez**  
2do vicepresidente

Gerente Relaciones Institucionales de Grupo Punta Cana.

Licenciado en Derecho de la PUCMM y Máster en Derecho de los Negocios y Litigación Internacional de la Universidad Rey Juan Carlos (URJC).



**Guillermo Julián**  
Secretario

Oficina Privada de Juan B. Vicini Lluberes

Licenciado en Derecho, en la UNIBE; Maestría en Derecho Comercial; MBA y Programa de Liderazgo en Gestión Pública en Barona Management School y Georgetown University-2017. Coordinador del Consejo Económico Binacional Quisqueya.



**Luis Manuel Pellerano**  
Vicesecretario

Gerente de Proyectos de Zona Franca Industrial Las Américas

Ingeniero Industrial de la PUCMM y International Masters in MBA de Florida International University (FIU). Miembro Beta Gamma Sigma Business Students Honor Society, USA



**Javier Tejada**  
Tesorero

Presidente de United Capital Puesto de Bolsa, S.A. Director Financiero de United Brands, S.A. Director General de Nexgen Capital

Economista, egresado de PUCMM, MBA de la Pennsylvania State University.



**Christian Cabral**  
Vicetesorero

Vicepresidente Finanzas del Grupo Martí PG

Licenciatura en Finanzas y Economía Certificado en Negocios Internacional Wall Street en la Universidad de Notre Dame du Lac Mendoza College Of Business Estados Unidos.

Especialidad en valoraciones y adquisiciones, normalización de crédito, plan de negocios y finanzas corporativas.



**Susana Martínez Nadal**  
Vocal

Consultora en mercados financieros y pensiones; Analista en inteligencia económica y política para The Economist Intelligence Unit.

Licenciatura en Economía Política de Tulane University, USA; y Maestría (MSc) con distinción en Manejo de Inversiones de la Cass Business School, City University London en Londres, UK. Ex-Becaria Chevening del Cass Business School.

**Manuel Alejandro Grullón**  
Vocal

Presidente de GCS Systems y Nerdot

Ciencias Interdisciplinaria en Florida International University y Maestría en Responsabilidad Social Empresarial por la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM).



**Jonathan Bournigal Read**  
Vocal

Presidente de Carabela Search & Management

Graduado en Administración de Empresas, con concentraciones en Finanzas y Economía, de Babson College con distinción summa cum laude y Maestría en Administración de Empresas (MBA) de Harvard Business School.



**Osvaldo Oller Bolaños**  
Pasado presidente

Presidente de VMO Concretos

Ingeniera Industrial y Tecnología de Información en Rensselaer Polytechnic Institute y Maestría en Administración de Negocios (MBA) en Boston University



**Karina Mancebo Guerrero**

Directora Ejecutiva ANJE

Licenciada en Derecho en PUCMM. Maestría en Derecho de las Telecomunicaciones en la Universidad Carlos III, España.

Auditora Social de Políticas Públicas, Gestión de Proyectos y Fortalecimiento Institucional, por USAID y World Bank; Programa ILGO en INCAE, Costa Rica; y Programa de Alto Potencial Directivo en Barna Management School.

# VII-Pasados Presidentes

---



**Osvaldo Oller  
Bolaños**  
2015-2016



**Biviana  
Riveiro Disla**  
2014-2015



**Laura Peña  
Izquierdo**  
2014



**Frank Elias  
Rainieri**  
2013



**Manuel  
Cabral F.**  
2012



**Lara  
Guerrero**  
2011



**Miguel A.  
Roig**  
2010



**Ricardo  
Bonetti**  
2009



**Pablo  
Piantini**  
2008



**Joel  
Santos**  
2007



**Eduardo  
Valcárcel**  
2006



**Richard  
Lueje**  
2005



**Manuel  
Diez**  
2004



**Marisol  
Vicens**  
2003



**Ligia  
Bonetti**  
2002



**Jochi  
Vicente**  
2001



**Ignacio  
Guerra**  
2000



**Fernando  
Armenteros**  
1999



**Eduardo  
Grullón**  
1998



**José García  
Armenteros**  
1997



**Irving  
Redondo**  
1996



**José Luís  
de Ramón**  
1995



**María Isabel  
Gassó**  
1994



**Juan  
Bancalari**  
1992-1993



**Rafael A.  
Del Toro**  
1991-1992



**Elena  
Viyella**  
1990-1991



**Ricardo  
Pellerano**  
1989-1990



**Frank  
Tejada**  
1988-1989



**Jaime  
Bonetti**  
1987-1988



**Juan  
Herrera**  
1986-1987



**Francisco  
Rodríguez**  
1985-1986



**José  
Florentino**  
1984-1985



**Ramon  
Menéndez**  
1983-1984



**José  
Manuel Varela**  
1982-1983



**Héctor  
Castro Noboa**  
1981-1982



**José Manuel  
Trullós**  
1980-1981



**Jorge  
Abott**  
1979-1980



**Mario  
Ginebra**  
1978-1979



## VIII-Nuestro Staff



**Pamela Ogando**

*Encargada Unidad Técnica y Proyectos Institucionales*

**Estudios realizados:**

Licenciada en Relaciones Internacionales por el Tecnológico de Monterrey, México. Maestría en Relaciones Internacionales por el Instituto Ortega y Gasset, Madrid, España. Curso en Políticas Públicas y Gestión de Proyectos por The Washington Center, USA.



**Alexis López**

*Encargado de Medios Digitales*

**Estudios Realizados:**

Tecnólogo en Multimedia por el Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA). Diplomado en Estrategia de Marca por Altos de Chavón.

Inbound Marketing Certification por HubSpot.



**Maireni Pérez**

*Encargada de Comunicaciones y Eventos*

**Estudios Realizados:**

Licenciada en Comunicación Social en la Universidad Dominicana O&M. Diplomado en Redes Sociales para Negocios y Diplomado en Protocolo para Eventos Institucionales, en el Instituto Dominicano Americano. Taller Producción y Decoración de Eventos, en EXIMEDIA.



**Solangel Rodríguez**

*Analista de la Unidad Técnica y Proyectos Institucionales*

**Estudios Realizados:**

Licenciada en Derecho en la Universidad APEC. Diplomado sobre Reformas al CPP a partir de la Ley 10-15 por FINJUS. Cursando la Maestría sobre Derecho Internacional y Relaciones Internacionales por el Instituto Superior de Derecho y Economía, España.



**Paola López Francisco**

*Asistente Administrativa*

**Estudios Realizados:**

Técnico en Contaduría Pública por UTESA. Cursando Licenciatura Contaduría Pública en 9no. Cuatrimestre en UTESA. Cursos de Contabilidad y Auditoría Impositiva, Excel avanzado y auxiliar contable.



**Juleisy González**

*Secretaria y Recepcionista*

**Estudios Realizados:**

Estudiante de Administración de Empresas en 8vo. Cuatrimestre en la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD).



**José Martires Gay**

*Soporte Mensajería*



**Elena Campusano**

*Conserje*

# *IX- Presentación del Plan de Trabajo*

**Cóctel de presentación del Plan de Trabajo ANJE octubre 2016- octubre 2017. Martes 10 de noviembre, 2016.**

Con el propósito de dar a conocer a su membresía el Plan de Trabajo a desarrollar durante el período octubre 2016 a octubre 2017, la Junta Directiva realizó un cóctel en el cual presentó las iniciativas y proyectos que ocuparían la agenda institucional para dicha gestión.

Durante el encuentro, el presidente en funciones, Eugene Rault Grullón, dirigió unas palabras de bienvenida a los jóvenes empresarios, continuando con la presentación de Karina Mancebo, Directora Ejecutiva de la Asociación, sobre las iniciativas institucionales, transformaciones internas y planes de trabajo de las distintas comisiones de trabajo de ANJE. De igual forma, se presentaron las nuevas comisiones de ANJE, a saber: Comisión de Membresía y Comisión de Recaudación.



# Objetivos Institucionales ANJE

Período octubre 2016 a octubre 2017



## **ECONÓMICO Y FISCAL:**

Ser agentes de diálogo a través del diseño de espacios de debate de ideas para generar posiciones e insumos que aporten a la discusión de una reforma fiscal integral, así como propuestas para la formalización de la economía nacional.

---



## **COMPETITIVIDAD:**

Ejecutar iniciativas que aporten a la competitividad de las empresas en el mercado local, generando incidencia para la eliminación de trabas burocráticas, impacto de la inseguridad ciudadana en el clima de negocios, dificultades del transporte, entre otras que dificultan la sostenibilidad y rentabilidad de las mismas.

---



## **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL:**

Realizar iniciativas que aporten al fortalecimiento institucional y democrático del país, para propiciar su desarrollo social inclusivo, económico e institucional, y accionar acorde a los preceptos del desarrollo sostenible en los ámbitos social, económico y medio ambiental.

---



## **AUTOSOSTENIBILIDAD:**

Conformar alianzas y fortalecer las existentes para aportar en la auto sostenibilidad de ANJE, su crecimiento exponencial en el corto y mediano plazo, mayores niveles de impacto en el sector empresarial y la sociedad, en lo referente a los sectores que representamos.

# X-Estrechando lazos institucionales

Como parte de los objetivos institucionales trazados para la presente gestión, la Junta Directiva desplegó esfuerzos encaminados a fortalecer las alianzas y relaciones institucionales de ANJE con diversos actores de los sectores públicos y privados, entre las cuales se destacan:

- Visita institucional a la Representante Residente de la Organización de Estados Americanos (OEA), Araceli Azuara. Jueves 27 de octubre, 2016.
- Visita institucional al Consultor Jurídico del Poder Ejecutivo, Doctor Flavio Darío Espinal. Miércoles 18 de enero, 2017.
- Visita institucional al Ministro de Administración Pública, Licenciado Ramón Ventura Camejo. Miércoles 1 de febrero, 2017
- Visita institucional a la Ministra de la Juventud, Licenciada Robiamny Nadesha Balcácer. Martes 7 de febrero 2017
- Visita institucional a la Comisión Permanente de la Juventud del Senado de la República, en la persona del Diputado José Ignacio Paliza. Martes 7 de febrero, 2017.
- Visita institucional a la directora y subdirector de la Escuela Nacional de la Judicatura Doctora Gervasia Valenzuela y el Licenciado Jacinto Castillo. Jueves 2 de marzo, 2017.
- Visita al Procurador General de la República, el Licenciado Jean Alain Rodríguez. Lunes 15 de mayo, 2017.
- Visita al presidente de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana, Licenciado Hugo Álvarez Pérez. Miércoles 17 de mayo, 2017.



- Visita institucional al presidente de la Suprema Corte de Justicia Mariano Germán. Martes 16 de mayo, 2017

- Visita al Presidente de Barrick Pueblo Viejo, Méjico Ángeles. Miércoles 14 de junio, 2017.

- Visita del General de Brigada E.R.D Justo Fernández Tejada, Director Ejecutivo de la Superintendencia de Seguridad. Martes 18 de septiembre, 2017.

- Miembros de la Junta Directiva de ANJE recibieron al nuevo Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), el Licenciado Rafael Paz Familia. Martes 1ero de agosto, 2017.

- Visita institucional al Ministro de Interior y Policía, el señor Carlos Amarante Baret. Martes 8 de agosto, 2017.

- Participación en el Almuerzo coordinado por la Vicepresidenta de la República, Doctora Margarita Cedeño de Fernandez, con Gabor Geroge Burt, en el Palacio Nacional. Martes 29 de agosto, 2017



# XI-Actividades ANJE

Panel Empresarial:  
Los 20 Deseos de ANJE.

Jueves 16 de febrero, 2017

En conmemoración a casi dos décadas de las publicaciones de “Los 20 Deseos de ANJE” que reflejan los ANHELOS de los jóvenes empresarios con miras a fortalecer la sociedad y su modelo económico de libre empresa e institucional basado en la democracia, la Asociación realizó por primera vez el Panel Empresarial: “Los 20 Deseos de ANJE”.





Durante este encuentro se reunieron en un mismo escenario a pasados presidentes de la institución y líderes del sector empresarial, a fin de debatir en dos paneles sobre la Cultura Institucional del país y las metas de cara a la adopción de un Pacto Fiscal, ambos objetivos resaltados en la Página de los 20 deseos para el 2017, publicada en el mes de febrero del mismo año en un periódico de circulación nacional.

La actividad contó con dos grandes momentos, un primer panel sobre las Transformaciones de ayer y hoy en la cultura institucional del país, con la participación de los señores Marino Ginebra (Fundador y presidente de ANJE en 1978), Marisol Vicens (2003) y Manuel Diez (2004); y un segundo panel sobre ¿Cómo hacer del Pacto Fiscal una realidad? con la participación de los señores José Luis De Ramón (colocar año de presidencia), Ligia Bonetti (2002) y José (Jochi) Vicente (2001), ambos paneles moderados por Jaime Senior y Nassim Alemany, socios activos de ANJE.

Dentro de las conclusiones del panel fiscal, se señaló la importancia de contar con principios básicos que definan la visión país de un Pacto Fiscal tomando en cuenta la reevaluación de los sectores que deben ser priorizados y estimulados, así como la necesidad de una revisión del gasto público y generación de ingresos por parte del Estado.

Por su parte, en el panel institucional se hizo énfasis sobre las reformas pendientes y necesarias para fortalecer la institucionalidad, la autonomía e independencia de los poderes del Estado y fortalecimiento del régimen electoral. Sobre esto último, se destacó la importancia de la aprobación de una Ley de Partidos y Agrupaciones Políticas y la reforma a la Ley Electoral vigente. A este evento se dieron cita empresarios líderes del país de los diversos sectores e importantes personalidades del ambiente gubernamental.



# Liderazgo Empresarial Femenino

## Mujeres + Jóvenes + Líderes

### una cita con Amelia Vicini y Pilar Haché.

Jueves 9 de marzo, 2017.

En ocasión a la celebración del día Internacional de la Mujer, la asociación realizó un encuentro con las socias del gremio que contó con la participación de dos importantes personalidades del mundo empresarial, Amelia Vicini, Oficial Asset Management Firm de INICIA y Pilar Haché, Directora de Tesorería de CLARO.

Durante este encuentro las socias de ANJE tuvieron la oportunidad de compartir junto a nuestras invitadas, en un espacio ameno y relajado, la visión, el liderazgo, la influencia y la participación de las mujeres en el mundo empresarial.





## **Segundo Seminario de Empresas familiares.**

**Jueves 18 de julio, 2017**

Tras el éxito del primer seminario de Empresas Familiares del año 2016, la Asociación, en coordinación con su Comisión de Emprendimiento e Innovación, llevó a cabo una segunda entrega del seminario en esta ocasión titulado “El poder de una visión”, como un compromiso de ANJE de cara a las empresas familiares del país.

En esta segunda versión, el Seminario de Empresas Familiares de ANJE contó con la participación del conferencista internacional Ferrán Fisas, director del Programa de Desarrollo Personal de TRANSMISSION, firma especializada en proyectos de sucesión de empresas familiares y Copropietario junto a su familia de la empresa bicentenario española La Farga Group; además de dos paneles compuesto por empresarios líderes de empresas familiares del país.

El primer panel sobre “Valores Familiares y Comunicación” contó con la participación de los empresarios Luis Marino López, Propietario y fundador de Adrián Tropical, Lucile Houellemont, presidenta de Dominican Watchman y José Rafael Yunén, vicepresidente del Grupo Médico Yunén; y un segundo panel sobre “Responsabilidad de la familia en la empresa familiar” con personalidades como Pedro Brache, presidente Ejecutivo de Grupo Rica, Amelia Vicini, Miembro del Comité de Estrategia e Inversión de INICIA y Carlos José Martí, presidente Ejecutivo de Martí.



**A este evento se dieron cita alrededor de 270 empresarios provenientes de empresas familiares dominicanas de diversas generaciones, entre ellas empresas de más de tres décadas de creación.**



# Encuentro Empresarial "Con el ojo en la Rendición de Cuentas".

Miércoles 2 de agosto, 2017

Durante el mes de agosto, la Asociación realizó un encuentro titulado "Con el ojo en la Rendición de Cuentas: Entre controles y transparencia", con la participación como orador principal del presidente de la Cámara de Cuentas, el licenciado Hugo Álvarez, quien durante su discurso detalló los avances estructurales del órgano y los desafíos que enfrentan de cara a la legislación vigente en la consecución de la rendición de cuentas por los funcionarios.

En este mismo escenario se realizó un panel sobre Declaración Jurada compuesto por expertos en la materia tales como los señores Servio Tulio Castaños, Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación Institucional y Justicia (FINJUS), Fernando Ferran, director del Programa de Estudios del Desarrollo Dominicano de la PUCMM y Rafael Dickson, Socio fundador del despacho de abogados DMCA.

Los panelistas debatieron sobre la situación actual respecto al incumplimiento de la Ley No. 311-14 de Declaración Jurada y su respectivo reglamento de aplicación, logrando generar propuestas para el fortalecimiento de la gestión del órgano de control en este sentido.



# XII-Tertulias

## ANJE

### El Catador

Gracias al acuerdo que sostiene ANJE con El Catador, la Asociación entregó a su membresía una serie de tertulias y encuentros. Las Tertulias ANJE son espacios de diálogos o conversación en los cuales la membresía de ANJE tiene la oportunidad de escuchar y compartir con personalidades de los sectores público y privado, sobre un tema de interés para los socios, en un espacio íntimo y ameno, acompañado con la degustación de las variedades de vinos de El Catador.

• **Tertulia Análisis de la Ejecución Presupuestaria 2016 y consideraciones del presupuesto 2017**, a cargo de Luis Reyes Director General de la Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES). Miércoles 26 de octubre, 2016.

• **Tertulia “Política fiscal y económica: Perspectivas 2017”**, a cargo del señor Alessandro Legrottaglie, Representante local del Banco Mundial. Miércoles 18 de enero, 2017.

• **Tertulia “AFP y ARS: Realidades y particularidades del Sistema de Seguridad Social”**, con la participación especial de Kirsis Jáquez presidente de la Asociación Dominicana de Administradoras de Fondos de Pensiones (ADAFP) y José Manuel Vargas Presidente Ejecutivo de la Asociación Dominicana de Administradoras de Riesgos de Salud (ADARS). Miércoles 1ero. de marzo, 2017.

• **Primera Tertulia con Lorenzo Jiménez**, Coordinador Residente del Sistema de las Naciones Unidas y Representante Residente del PNUD. Miércoles 5 de julio, 2017.

• **Tertulia “Competitividad: Creando oportunidades para el país y nuestra gente”**, con el Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), el Licenciado Rafael Paz Familia. Martes 26 de septiembre, 2017.

• **Tertulia “Producción y Consumo Responsable: Reinventando las Prácticas Empresariales”**, a cargo de Ana Carolina Beras, Especialista de la Unidad de Medio Ambiente del Programa de las Naciones Unidas (PNUD). Jueves 28 de septiembre, 2017





# XIII-Actividades de formación y actualización

ANJE, en su rol de aportar al desarrollo y crecimiento profesional de sus asociados sobre los diversos temas de la actividad empresarial, realizó durante el período de octubre 2016- octubre 2017, diversas actividades de formación y actualización en el marco de los acuerdos institucionales que sostiene en la actualidad con diversas organizaciones académicas del país, tales como:

- **Taller sobre “Intra emprendimiento Corporativo”**, con la participación de Manuel Bermejo Director General de Executive Education y profesor titulado en el IE Business School. Jueves 17 de noviembre, 2017
- **Retos de la sucesión**, con el profesor Pablo Amez, de Barna Business School. Martes 29 de agosto 2017



- **1era. Sesión Económica ANJE 2017:** “Economía en 2017: Retos internos y amenazas externas” con el economista Nassim Alemany, Socio de Economía, Deloitte. Martes 25 de abril, 2017

- **2da. Sesión Económica ANJE 2017** “La Vuelta en U del crecimiento”, Con el economista Nassim Alemany, Socio de Economía, Deloitte. Martes 12 de septiembre, 2017





En continuidad al acuerdo de colaboración que sostiene en la actualidad ANJE con Barna Management School desde el año 2014, durante el mes de enero del 2017 ambas instituciones renovaron el acuerdo que permite a la Asociación otorgar atractivos beneficios para sus miembros activos, tales como becas y descuentos en programas ejecutivos, así como la realización de actividades de investigación conjunta y sesiones de actualización directiva.

Gracias a este intercambio, durante el mes de abril del 2017, ANJE lanzó la convocatoria a beca para el Posgrado de Dirección General, para la cual resultaron ganadores de becas totales y parciales los socios Alejandro Maceo, Alberto Bergés y Luis Alejandro Pérez.

De igual forma, el martes 29 de agosto del año 2017, ambas instituciones realizaron el taller "Retos de la sucesión", con el profesor Pablo Amez, en las instalaciones de la escuela de negocios.



# *XIV–Iniciativas, incidencias y participación*

Proyecto:  
“Reflejo de la Inseguridad Ciudadana  
en el Clima de Negocios”

Durante el mes de marzo 2017, la asociación presentó los resultados del estudio “Reflejo de la Inseguridad Ciudadana en el Clima de Negocios”, que evidenció el impacto económico de las empresas dado el deterioro del sistema de seguridad ciudadana en el país durante los últimos 12 meses (2016).



Este estudio fue realizado a nivel nacional con una muestra de 128 empresas multisectoriales, con información recabada durante el año 2016. Ejecutado en el marco del Proyecto Acción por la Seguridad y Justicia (PAJS), tras la firma del acuerdo de colaboración con la Fundación Institucionalidad y Justicia (FINJUS) en el 2016 y gracias al apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

Para este estudio, la empresa consultora contratada De-  
loitte RD analizó los costos que experimentan las em-  
presas específicamente al:

- **INVERTIR INICIALMENTE EN SEGURIDAD**
- **INCURRIR EN GASTOS PARA MANTENER DICHO SERVICIO**
- **RECOMPONERSE DE LOS DAÑOS SUFRIDOS AL SER VÍCTIMAS DE UN HECHO DELICTIVO**

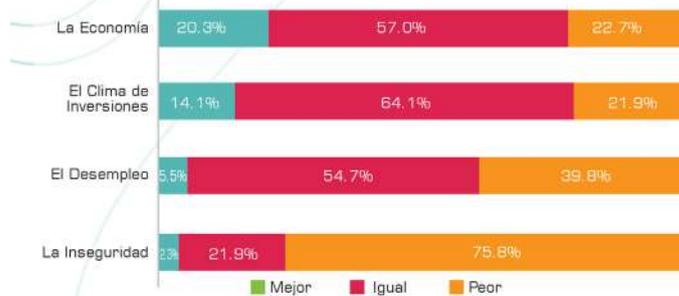
En este sentido, en el caso de las MIPyMES (según su proporción de empleados y activos) son las más afectadas, pues específicamente las empresas pequeñas gastan hasta RD\$1.2 millones tanto en inversión de servicios de seguridad y mantener dichos servicios. Lo anterior se atenúa cuando dichas empresas son víctimas, pues deben gastar en recomponerse de los daños del delito en promedio RD\$459,000.

Facturación anual	Empresas que sí sufrieron un delito	Como % de la facturación anual	Empresas que No sufrieron un delito	Como % de la facturación anual
Menos de RD\$5,000,000	RD\$360 mil	6.0%	RD\$180 mil	3.0%
Entre RD\$5,000,000 y RD\$40,000,000	RD\$616 mil	2.2%	RD\$531 mil	2.3%
Entre RD\$40,000,001 y RD\$150,000,000	RD\$1.45 MM	1.5%	RD\$500 mil	0.5%
Más de RD\$150,000,000	RD\$2.52 MM	<0.8%	RD\$1.53 MM	<0.5%

### EMPRESAS QUE SÍ SUFRIERON DELITOS

Tamaño de Empresa	Gastos e inversión promedio en seguridad	+ Costos promedio del delito
Micro (1-15 empleados)	RD\$529 mil	RD\$354 mil
Pequeña (16-60 empleados)	RD\$1.22 MM	RD\$459 mil
Mediana (61-200 empleados)	RD\$2.13 MM	RD\$832 mil
Grande (+200 empleados)	RD\$5.30 MM	RD\$741 mil

### EL 75.8 CONSIDERA QUE LA INSEGURIDAD A EMPEORADO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES



Realización de encuestados:



Si eliminamos la inversión inicial y solo consideramos el gasto anual, el servicio de seguridad pudiera representar hasta el 3.0% de las ventas anuales de una micro empresa. Si le incluimos el costo de los actos delictivos esta cifra pudiera alcanzar hasta un 6.0%.

Los datos analizados en el estudio concluyen afirmando que la inseguridad ciudadana impacta negativamente al clima de negocio, ya que reduce la productividad de las empresas, ocasiona un deterioro al clima laboral interno, disminuye el rendimiento laboral de los empleados, disminuye las ventas y ocasiona daños económicos a las empresas.

*“Para ANJE un dato que llama a igual reflexión es el bajo nivel de respuesta de las autoridades de cara a las empresas como víctimas de la delincuencia, pues solo el 43.9% que sí denunció el delito dicen no haber recibido respuesta de las autoridades, contrario a un 2.4% que afirman que el culpable fue apresado y condenado”. Palabras de Eugene Rault Grullón, durante Rueda de Prensa de presentación del Estudio del miércoles 6 de marzo, 2017.*

Desde ANJE continuamos trabajando en la continuidad del presente proyecto, tomando en cuenta los hallazgos evidenciados y las propuestas de mejoras realizadas, esto a fin de profundizar sobre nuevas propuestas vinculantes al Poder Judicial y a las diversas entidades garantes de la seguridad ciudadana.

En este sentido, tras la publicación del estudio se realizaron las siguientes visitas de socialización, que permitieron recabar información de valor para la continuidad del proyecto, a saber:

**1. Visita al presidente de la Suprema Corte de Justicia, Magistrado Mariano Germán. Viernes 2 de septiembre, 2016**



**2. Visita al recién nombrado Procurador General de la República, Doctor Jean Alain Rodríguez. Martes 16 de mayo, 2017**



**3. Visita institucional al ministro del Ministerio de Interior y Policía (MIP) Carlos Amarante Baret. Martes 8 de agosto, 2017**

# Reporte de investigación

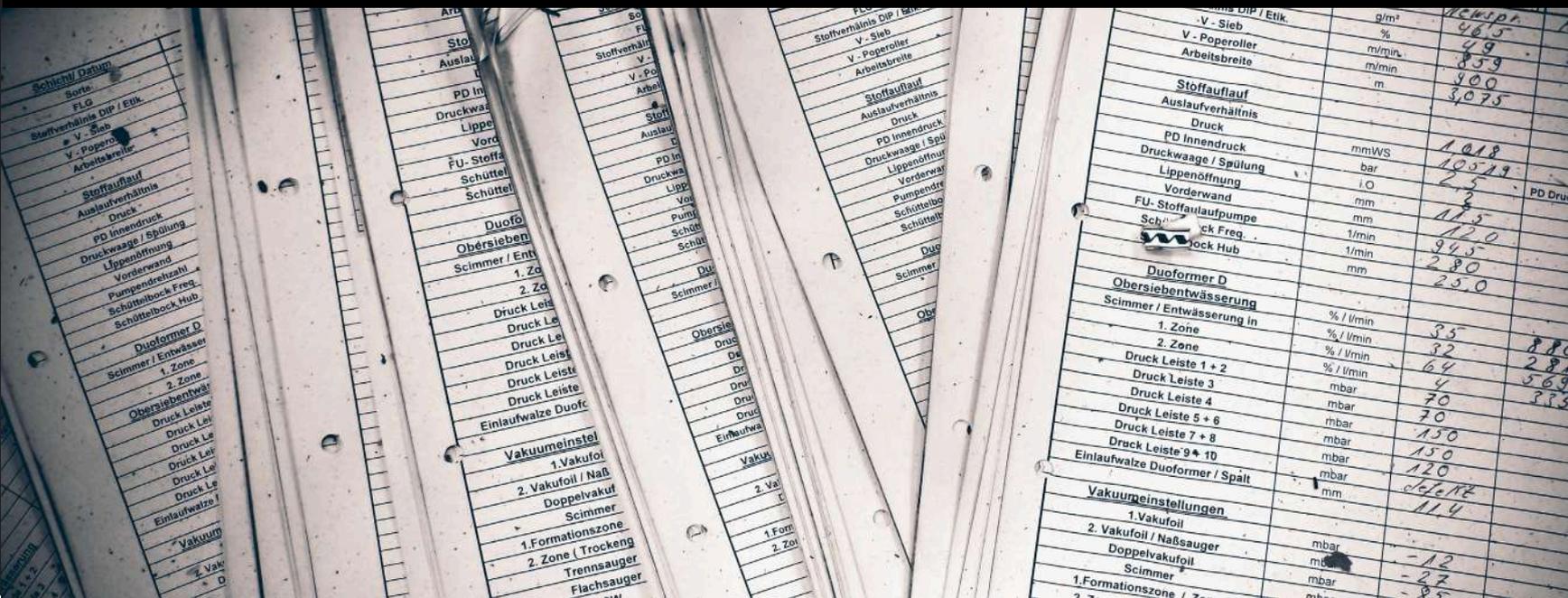
## “Trabas burocráticas, un obstáculo para el sector empresarial dominicano”

En el marco del acuerdo de colaboración institucional firmado entre la Asociación Nacional de Jóvenes Empresario (ANJE) y el Instituto IOMG, se iniciaron los trabajos correspondientes a la realización del “Reporte de investigación: Trabas burocráticas, un obstáculo para el sector empresarial dominicano”.

Con la presente investigación se busca identificar primordialmente el impacto que tiene para el empresariado las trabas burocráticas, no únicamente en la apertura de una empresa, sino en el desarrollo y sostenibilidad del negocio, así como en el éxito de los mismos.

Este estudio, que será publicado a principios del año 2018, contará con:

- Un diagnóstico sobre las dificultades de abrir y mantener un negocio en el país dada las múltiples trabas existentes;
- Identificará las trabas burocráticas y su impacto en las empresas formales para su desarrollo competitivo y sostenibilidad en el tiempo;
- Analizará el impacto de las trabas en materia de tributación de cara al empresariado; y
- Propondrá soluciones específicas para el mejoramiento del clima de negocio y la competitividad de las empresas en base a los hallazgos encontrados.





## Participación de ANJE en la Federación Iberoamericana de Jóvenes Empresarios (FIJE)

En fecha 21 de julio del año 2008, en Buenos Aires, Argentina, ANJE formó parte de un grupo de asociaciones, federaciones y confederaciones independientes de jóvenes empresarios pertenecientes a países de Iberoamérica, para la creación de lo que hoy conocemos como la Federación Iberoamericana de Jóvenes Empresarios (FIJE).

La FIJE persigue como fines fundamentales la defensa y promoción de los intereses de las organizaciones empresariales asociadas, entre ellas promover vocaciones empresariales, el espíritu de liderazgo y emprendedor de nuestra sociedad; estudiar, apoyar y desarrollar proyectos concretos de las organizaciones miembros, sobre todo proyectos para la generación de empleo; fomentar y apoyar el sistema de libre iniciativa y la economía de mercado; promover el intercambio empresarial y cultural entre sus miembros, entre otras.

Sin lugar a dudas, un espacio que fortalece el posicionamiento de la asociación a nivel local y sobre todo en el entorno global.

Durante la presente gestión octubre 2016 – octubre 2017, mediante Asamblea General Extraordinaria realizada durante el mes de septiembre del 2017, la asociación logró su reintegración en la FIJE, reconocida por ser la principal organización empresarial de jóvenes de la República Dominicana. En lo adelante, una representación de la Junta Directiva de ANJE participará en el Congreso Iberoamericano de Jóvenes Empresarios que se realiza cada año por la FIJE, en el marco de la cual se llevará a cabo la Asamblea Ordinaria donde se elegirán los miembros del Consejo de la organización. De igual forma, ANJE estará incorporando proyectos de colaboración conjunta, a fin de beneficiar a la membresía de ANJE y aportar iniciativas de valor para el sector que representa.



# Alianza Dominicana por el Emprendimiento y la Innovación

Como parte de las responsabilidades de la asociación en calidad de miembro del Consejo de la Alianza Dominicana por el Emprendimiento y la Innovación y dada sus funciones de Secretaria Técnica de la misma, ANJE, junto a diversas organizaciones que pertenecen a dicha Alianza llevó a cabo el Primer Premio Alianza, que se otorga a una persona u organización que ha realizado aportes sobresalientes y significativos al ecosistema emprendedor del país.

Este premio fue realizado durante el mes de noviembre del 2016, en el marco de las actividades que se realizan durante la Semana Global de Emprendimiento, resultando como ganador el proyecto CREES de Banreservas. Foto disponible

Con posterioridad, la asociación coordinó los trabajos correspondientes para la concertación y aprobación del Plan de Trabajo de la Alianza, que fue presentado y aprobado en el pleno de la Alianza el martes 6 de junio del año en curso, el cual se prevé ejecutar durante los años 2017 y 2018.



# Pactos de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END)

Los objetivos institucionales del Plan de Trabajo octubre 2016 – octubre 2017 de la asociación incluyen el seguimiento a los pactos enmarcados en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2010-2030.

En este sentido, desde el año 2015 a la actualidad, ANJE se mantuvo participando de manera activa en el Comité de Veeduría del Pacto por la Reforma del Sector Educativo, creado mediante Decreto No. 84-15 el 4 de abril del 2015. En este espacio, ANJE reafirma su compromiso de cara al sector educativo del país, dando seguimiento junto a otras organizaciones a los compromisos derivados del Pacto Educativo.

En lo concerniente al Pacto por la Reforma del Sector Eléctrico, la asociación participó durante todo el año y de manera activa en las discusiones pre-plenarias y plenarias realizadas a través del Consejo Económico y Social (CES).

Respecto al Pacto Fiscal, ANJE se mantuvo haciendo incidencia a través de los medios de comunicación y prensa sobre la importancia en la adopción de un pacto fiscal integral, que incluya la revisión de los gastos públicos y los ingresos. Tal es el caso del Panel Empresarial de los 20 Deseos de ANJE 2017, durante el cual se dedicó un espacio para debatir sobre los retos en la adopción de un Pacto Fiscal.

## Coalición Acción por la Justicia y la Seguridad

Junto a diversas organizaciones de la sociedad civil y del sector empresarial, la asociación mantuvo una participación activa en las iniciativas realizadas a través de la Coalición Acción por la Justicia y la Seguridad. Nuestra participación incluyó los aportes correspondientes al proceso de selección de las vacantes para juez de las Altas Cortes por parte del Consejo Nacional de la Magistratura.

## Participación como miembros del jurado del XII edición del Premio Nacional a la Calidad.

Desde hace varios años la asociación ha sido invitada a participar como miembro del jurado del Premio Nacional a la Calidad que organiza el Ministerio de Administración Pública (MAP). Para el presente año, luego de un proceso de votación interna, fue seleccionada la Directora Ejecutiva de ANJE, Karina Mancebo, como presidenta del Jurado de la XII edición del Premio Nacional a la Calidad.

Esta participación nos permitió aportar en diversos intercambios de cara a la promoción de una cultura de calidad dentro de las instituciones gubernamentales del país, entre ellos en una ronda de experiencias para la realización del premio regional a la calidad de Santiago de los Caballeros.



*“Son pues los galardones a la calidad, la iniciativa que sociedades desarrolladas y modernas han insertado en su accionar como un cambio de cultura institucional. Esto, ya que han entendido la importancia de desmontar la frialdad y lejanía con la que suele ser percibida la gestión de sus instituciones y reconocer en su conjunto al talento humano que dirigen y componen dichas instituciones, para incentivarles a realizar una gestión bajo “un hábito de calidad”. Discurso de Karina Mancebo Guerrero, durante entrega del XII edición del Premio Nacional a la Calidad. Jueves 19 de enero, 2017.*



# XV-Continuidad Debates Electorales



Durante la presente gestión la Junta Directiva de ANJE aprobó un plan a corto, mediano y largo plazo, a fin de fortalecer la estructura interna de la asociación y desarrollar alianzas de cara a la organización de futuros debates electorales en el país, entre otros aspectos:

- 1. Caminar hacia la institucionalización y reconocimiento de la figura de los debates electorales el país como mecanismos de campañas que promueven la democracia.**
- 2. Promover en el país una cultura de debates desde los distintos niveles en los sectores público, privado y académico.**

Tras el éxito de los Debates Electorales 2016, la asociación fue invitada a pertenecer a la Red de Organizadores de Debates Electorales compuesta por más de 30 países de todo el mundo, que pertenece a la National Democratic Institute (NDI) y a la Comisión de Debates Presidenciales de los Estados Unidos.

En este sentido, en calidad de miembro de la Red de Organizadores de Debates Electorales del NDI, durante el mes de octubre 2016 ANJE representó al país en el Simposio Internacional de Debates Electorales y fungió como observador internacional al último Debate Presidencial entre Donald Trump y Hillary Clinton, en Las Vegas, Nevada. A este encuentro participaron más de 30 países de todo el mundo que realizan debates presidenciales.

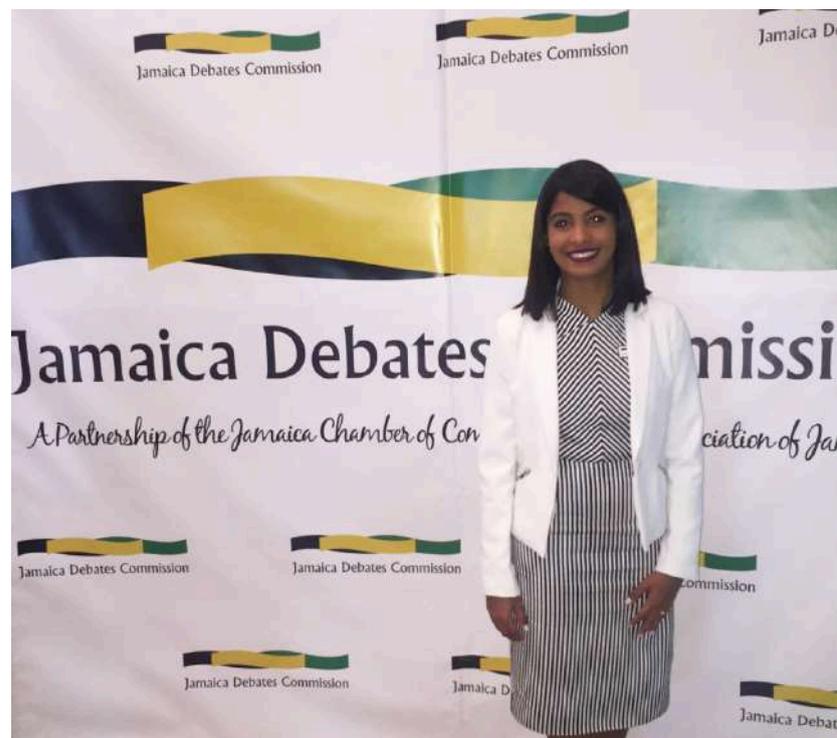




Posteriormente, durante el mes de noviembre 2016, la asociación fue invitada a participar como observadora de los debates entre candidatos del gobierno local de Kingston, Jamaica

El trabajo continuo que realiza ANJE de cara a la implementación de una cultura de debates en el país, dio apertura a que el gremio se integrara en un Acuerdo de Colaboración junto a los países que componen la Región del Caribe, a fin de:

- Desarrollar actividades en conjunto que impulse a la creación de organizaciones independientes para la celebración de debates electorales en otros países del caribe
- Intercambiar información entre las organizaciones y, dentro de lo posible, proveer asistencia técnica en la preparación y montaje de debates políticos
- Colaborar en la creación de una red regional de asociaciones organizadoras de debate que actúe como facilitadora en el intercambio de información sobre mejores prácticas y la creación de una plataforma que brinde soporte técnico, asesorías y otros servicios
- Identificar y ofertar programas de capacitación para el fortalecimiento de la democracia y buena gobernanza en los estados miembros representados por las partes del memorándum
- Colaborar en el aseguramiento de fondos para el desarrollo y fortalecimiento de la red regional propuesta



# *XVI-Comisiones de trabajo ANJE*

## Comisión de Emprendimiento e Innovación



*Luis Manuel  
Pellerano*



*Manuel Alejandro  
Grullón*

Durante la gestión octubre 2016 – octubre 2017 la Comisión de Emprendimiento e Innovación continuó desarrollando iniciativas de gran valor para la Asociación sobre temas de emprendimiento. La comisión dirigió sus esfuerzos hacia la materialización de proyectos para incentivar el emprendimiento entre todos sus asociados y allegados.

Tras presenciar uno de los logros más Ley de Emprendimiento No. 688-16, Régimen especial para el fomento a la creación y formalización de empresas, a finales del año 2016, miembros de esta comisión participaron en las mesas de trabajo convocadas por el Ministerio de Industria Comercio y MIPYMES (MICM) para el levantamiento de información para la elaboración de los distintos reglamentos de aplicación de dicha Ley.



De igual forma, de manera institucional, la asociación realizó encuentros de socialización y publicaciones en medios de circulación nacional, sobre las bondades de la Ley y los retos para su implementación.

Esta comisión desarrolló por segunda ocasión su exitoso Seminario de Empresas Familiares, titulado el "Poder de una visión", con la participación del conferencista internacional Ferran Fisas y diversos empresarios líderes de empresas familiares del país, que integraron dos paneles durante el evento.

Participación de actores relevantes en la Comisión de Trabajo para la generación de contenidos y debates sobre temas de interés para los miembros:

- Visita de Miguel Alejandro, fundador de la iniciativa Emprende SDQ, quien explicó a los socios la naturaleza de dicha organización, cuyo objetivo es crear una comunidad de emprendedores y desarrollar la primera plataforma de negocios donde puedan conectarse emprendedores, empresarios e inversionistas. Lunes 10 de julio, 2017.
- Visita de Pablo García, Director Ejecutivo de la Red de Inversionistas Ángeles, Enlaces, quien compartió con los socios el funcionamiento, estructura, misión, visión y objetivos de la institución que representa. Lunes 13 de marzo, 2017.

Los miembros de la comisión se convirtieron en "ANJElitos", iniciativa que consiste en visitar emprendimientos locales y conocer de la mano de su propietario la historia emprendedora detrás del negocio, así como los retos y obstáculos que tuvieron que enfrentar para poner en marcha la empresa. Los emprendimientos visitados fueron:

- **Moza Food, Wine& Bar.** Lunes 13 de febrero, 2017.
- **Txistorra Tapas Bar & Restaurant.** Lunes 13 de marzo, 2017
- **Just China.** Lunes 10 de abril, 2017
- **Meat Depot.** Lunes 15 de mayo, 2017
- **La Vinatería Bistro & Bar.** Lunes 14 de agosto, 2017



# Comisión de Justicia y Legislación



*Radhamés  
Martínez*



*Guillermo  
Julián*

Durante el período de octubre 2016 – octubre 2017 la Comisión de Justicia y Legislación enfocó sus esfuerzos en dar seguimiento oportuno a las iniciativas legislativas de interés para el sector empresarial, a su vez fungió como espacio de actualización sobre las novedades y transformaciones que engloban el sistema de justicia nacional.

Proyectos de leyes y reglamentos de seguimiento activo por la comisión:

- Proyecto de Ley de Partidos, Movimientos y Agrupaciones Políticas
- Proyecto de Ley de Régimen Electoral
- Proyecto de Ley sobre Juicios de Extinción de Dominio para el Decomiso Civil de Bienes Ilícitos.
- Proyecto de Ley del Colegio de Abogados
- Proyecto de Ley de Seguridad Privada
- Ley contra el Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo
- Ley de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial
- Reglamento de Aplicación de la Ley No. 42-08 General de Defensa de la Competencia





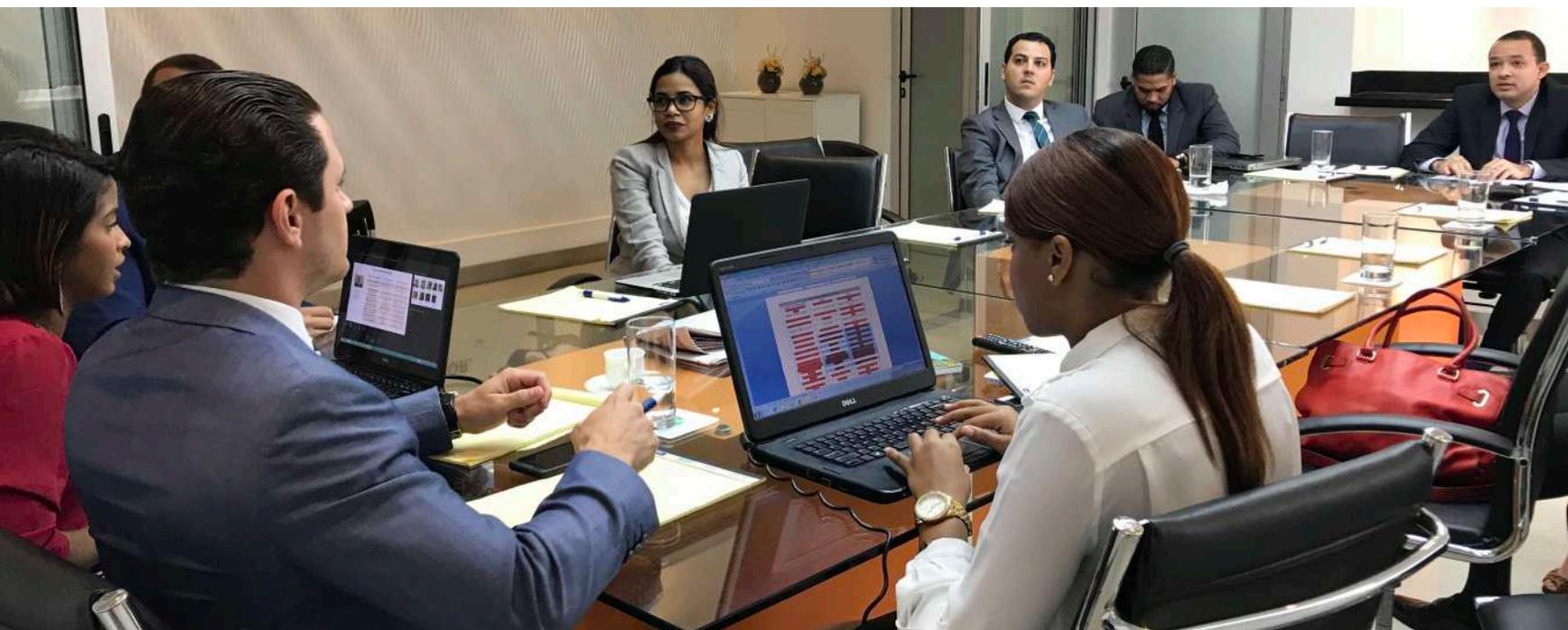
Radhamés Martínez Álvarez, 2do. Vicepresidente de ANJE y Coordinador de la Comisión de Justicia y Legislación, durante las vistas públicas realizadas en el Congreso Nacional el jueves 20 de abril, 2017.

## Proyecto de Ley de Partidos, Movimientos y Agrupaciones Políticas:

Como parte de las responsabilidades de la Comisión de Justicia, ANJE presentó ante la Comisión Bicameral creada para el estudio del Proyecto de Ley de Partidos y Agrupaciones Políticas la posición de la Asociación sobre el proyecto en cuestión, depositado por la Junta Central Electoral ante el Senado de la República.

La posición presentada por la Asociación resaltó la importancia de que la pieza legislativa cuente con el consenso de todos los sectores, que de paso a un marco legal garante de la democracia interna de los partidos y agrupaciones políticas, promotor del surgimiento de nuevos liderazgos políticos locales y nacionales, que a su vez regule la estructura organizativa de los partidos políticos dotándolos de un sistema contable eficaz que permita mayor transparencia en la obtención de sus recursos.

Del mismo modo, representantes de la comisión tuvieron una participación importante en la Iniciativa por la Institucionalidad Democrática (IDEM) desde donde se realizaron aportes sobre el análisis de diversos proyectos de leyes como el Proyecto de Ley de Partidos y Agrupaciones Políticas y Proyecto de Ley de Régimen Electoral.



## **Selección de las vacantes a jueces de las Altas Cortes por el Consejo Nacional de la Magistratura:**

Como parte de las iniciativas institucionales encaminadas por la Asociación, el gremio participó a través del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) en el proceso de selección y elaboración de propuestas de cara al Reglamento No. 1-17 para la aplicación de la Ley Orgánica del Consejo Nacional de la Magistratura. En este sentido, durante reuniones extraordinarias de la Comisión de Justicia, se realizó un análisis y levantamiento de los posibles perfiles idóneos para ocupar las vacantes en las Altas Cortes, que posteriormente, fueron propuestos por ANJE ante el propio Consejo Nacional de la Magistratura.

### **Participación de actores relevantes en la Comisión de Trabajo y visitas institucionales en el marco de la comisión, para la generación de contenidos:**

- Presentación del proyecto 24 Horas del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio y Producción de Santo Domingo, a cargo del licenciado Santiago Mejía, Registrador Mercantil y miembro de la Comisión. Martes 25 de octubre, 2016.
- Presentación de la aprobada Ley de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, a cargo del Ing. Rafael Tobías Crespo, Diputado del Distrito Nacional, quien conversó con los participantes sobre la historia, situación actual, retos de implementación, transformaciones y novedades de la citada. Jueves 23 de febrero, 2017.
- Visita de Faride Rafal, Diputada por el Distrito Nacional, quien compartió con los participantes sobre su participación e incidencia en la Cámara de Diputados, así como los proyectos de leyes que se encuentra trabajando desde las diversas comisiones que pertenece, tales como Proyecto de Ley de Defensor del Pueblo, Proyecto de Ley de Notarios Públicos, Proyecto de Ley de Código Civil, entre otros. Martes 28 de marzo, 2017.
- Presentación del libro “Compilación de artículos en Derecho Tributario Dominicano: Análisis y comentarios en materia de precedentes judiciales en la República Dominicana”, de la autoría del Lic. Franklyn Hernández Bretón. Martes 28 de marzo, 2017.
- Visita institucional a la ministra de la Juventud Licenciada, Robiamny Nadesha Balcácer. Martes 7 de febrero, 2017.
- Visita institucional al Consultor Jurídico del Poder Ejecutivo, Doctor Flavio Darío Espinal. Miércoles 18 de enero 2017.
- Visita institucional a la directora y subdirector de la Escuela Nacional de la Judicatura, Doctora Gervasia Valenzuela y el licenciado Jacinto Castillo. Jueves 2 de marzo, 2017.



## PUBLICACIONES



### **EL TIEMPO ES IDÓNEO:**

TRANSPARENCIA Y OBJETIVIDAD EN EL PROCESO DE SELECCIÓN DE ALTAS CORTES

En el marco del proceso de selección de las vacantes de para juez de las Altas Cortes por el Consejo Nacional de Magistratura, la Comisión de Justicia y Legislación publicó en un periódico de circulación nacional la página titulada: "EL TIEMPO ES IDÓNEO: Transparencia y objetividad en el proceso de selección de Altas Cortes", con el objetivo de invitar a la población a apoderarse del proceso llevado a cabo por la autoridades correspondientes e incentivar a estas últimas a realizar una selección de jueces apegados a criterios de objetividad e independencia.



### **RETOS DE LA NUEVA LEY CONTRA EL LAVADO DE ACTIVOS**

A raíz de la recién aprobada Ley. No. 155-17 contra el Lavado de Activos y el Financiamiento del Terrorismo, la comisión publicó su página titulada: "Retos de la Nueva Ley contra el Lavado de Activos", con el objetivo de informar a la población sobre las novedades que trae consigo esta nueva legislación y dar a conocer los retos de su implementación de cara al sector empresarial.



# Comisión de Desarrollo Sostenible



Susana Martínez  
Nadal



Jaime Esteva

La Comisión de Desarrollo Sostenible nace durante la gestión octubre 2016 – octubre 2017 como una transformación de la pasada Comisión de Educación, con el objetivo principal de promover el desarrollo sostenible del país por medio de iniciativas que creen valor económico, medioambiental y social.

A través de esta comisión la Asociación persigue alinear su membresía a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) propuestos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), de manera particular sobre los objetivos aplicables al sector empresarial, tales como:





+



**OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**  
17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

En este sentido, durante el mes de julio del 2017, la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE) y el Sistema de Naciones Unidas (SNU-RD) firmaron un acuerdo marco de colaboración interinstitucional con la finalidad de consolidar su visión hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la nueva Agenda 2030.

Este acuerdo es realizado como parte de las acciones a ejecutar por esta comisión, que, entre otros aspectos, busca desarrollar alianzas estratégicas que contribuyan a la sustentabilidad corporativa de las empresas como resultado del cumplimiento de los ODS y alinear las acciones institucionales de la asociación de cara a dichos objetivos.

Con este acuerdo y con la tertulia inaugural del Representante residente de las Naciones Unidas, Lorenzo Jimenez, se da inicio a una serie de aproximadamente 8 tertulias e iniciativas de cara a la sensibilización sobre la nueva Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y su impacto en el sector empresarial.

*Con esta transformación ANJE no deja a un lado los temas en materia de educación, pues se mantiene participando de forma activa en el Comité de Veeduría del Pacto por la Reforma del Sector Educativo, en la Iniciativa Dominicana por una Educación de Calidad (IDEC) y en proyectos liderados por la organización.*



Tras la aprobación del Plan de Trabajo de la presente Comisión de Desarrollo Sostenible, se delimitaron las acciones institucionales, que incluye la realización de encuentros de sensibilización, firmas de acuerdo con otras organizaciones para crear sinergia en la coordinación de actividades afines y el seguimiento de leyes nacionales y acuerdos internacionales para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible por parte del Estado.

Como parte del proceso de sensibilización y adopción de prácticas de sostenibilidad a lo interno de ANJE y de su membresía, esta comisión realizó diversas visitas a personalidades conocedoras del tema, a saber:

- Visita al Ingeniero Ernesto Reyna, Vicepresidente Ejecutivo del Consejo Nacional para el Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio. Martes 7 de marzo, 2017.

- Visita del Mayor General Rafael De Luna Pichirilo, director de la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal de la Presidencia, quien conversó con los socios sobre el Plan de Reforestación de la Presidencia. Jueves 16 de marzo, 2017.

- Visita del señor Odalis Marte, Consultor Económico del Banco Central, quien conversó sobre la economía del cambio climático y el involucramiento del sector privado. Jueves 16 de marzo, 2017.

- Visita de la señora Circe Almánzar, Vicepresidenta Ejecutiva de la AIRD, quien detalló las iniciativas que en la actualidad se encuentra desarrollando la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) alineadas al desarrollo sostenible. Jueves 18 de mayo, 2017.

- Visita de la señora María Alicia Urbaneja y Mariely Ponciano, Directora Ejecutiva y Coordinadora del Proyecto de Reciclaje Inclusivo de ECORED, respectivamente, quienes conversaron sobre los aspectos generales y retos para la aprobación del Proyecto de Ley de Residuos Sólidos que está conociendo en el Congreso Nacional. Jueves 17 de agosto, 2017.

## Actividades realizadas por la comisión:

### CONCIERTO X LA EDUCACIÓN. Miércoles 9 de noviembre, 2016, en Hard Rock Café.

La comisión realizó su tradicional “Concierto X la Educación ANJE”, tributo a The Cure, con la banda norteamericana proveniente de Los Angeles, The Cured, en esta oportunidad en beneficio a la educación en primera infancia. Esta cuarta edición del concierto fue realizada con el apoyo de Acción Empresarial por la Educación (EDUCA), así como gracias al aporte de diversas empresas que hicieron posible la materialización del concierto.





**CINEFORUM SOSTENIBLE. Martes 30 de mayo, 2017, en el Restaurante Francesco.**

Durante el mes de mayo, la comisión realizó su primer Cineforum Sostenible, con la participación de Jake Kheel, co-director y productor de la película "Muerte por mil cortes", largo metraje documental que narra la historia de un guarda parques dominicano del Parque Nacional Sierra de Bahoruco, hallado muerto brutalmente tras la búsqueda de uno de los puntos de producción ilegal de carbón en la frontera con Haití.



Durante el mes de septiembre 2017, la Comisión de Desarrollo Sostenible realizó una publicación sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) en el marco de la agenda 2030 de las Naciones Unidas, como un aporte y guía de cumplimiento por parte del sector empresarial. Esta página detalló los objetivos de ANJE de cara a la alineación de sus iniciativas y aportes con los ODS.

# Comisión de Economía y Energía



*Christian Cabral Jonathan Bournigal*

Durante la gestión de octubre 2016 – octubre 2017, la Comisión de Economía y Energía dirigió sus esfuerzos hacia el análisis y seguimiento de la ejecución presupuestaria nacional y los avances del Pacto Eléctrico. De igual forma, con el objetivo de fomentar el debate entre los miembros de la comisión y generar contenido que contribuya a la generación de posiciones por parte de la Asociación, la comisión recibió en sus reuniones a diversas personalidades, como son:

- Visita del señor Milton Morrison, pasado Director Ejecutivo de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE), quien compartió con los miembros las consideraciones sobre el Pacto Eléctrico y el impacto de la eliminación del combustible exento al sector generación a partir de la promulgación del Decreto 275-16. Martes 31 de enero, 2017.
- Presentación sobre la “Evolución de la Deuda Pública en República Dominicana”, a cargo de Johanna Feliz, miembro de la Comisión. Martes 28 de marzo, 2017.
- Presentación sobre la Estrategia Nacional de Desarrollo especialmente en los aspectos económicos, impacto y proyección del cumplimiento de los objetivos, a cargo de Alexis Cruz, de la Unidad Asesora de Análisis Económico y Social (UAAES) del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo MEPyD. Martes 25 de julio, 2017.
- Visita del economista Miguel Collado, Director de Investigaciones/Economista Senior del Centro Regional de Estrategias Económicas Sostenibles, quien conversó sobre la liberación del encaje legal y otras políticas monetarias. Miércoles 30 de agosto, 2017.
- Tertulia Análisis de la Ejecución Presupuestaria 2016 y consideraciones del presupuesto 2017, a cargo de Luis Reyes Director General de la Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES). Miércoles 26 de octubre, 2016.

Como cada año, la comisión tuvo a su cargo el análisis del Presupuesto General de la Nacional elaborado para el 2017 y su respectiva ejecución. En este sentido, la comisión publicó en la Página “Presupuesto General del Estado 2017: Casi una década de presupuestos deficitarios”, que detalla como el presupuesto del 2017 constituye el noveno de diez presupuestos que presentan déficits desde el 2008, marcando así una tendencia hacia una década de presupuestos deficitarios para la República Dominicana.



# XVIII-Torneo de Golf Clásico de ANJE 2017.



*Luis Manuel Pellerano  
(Coordinador)*



*Eugene Rault Grullón*



*Javier Tejada*



*Raúl Hoyo*



*Jonathan Bournigal*

La Comisión de Torneo de Golf inició los trabajos de coordinación para el XVI Torneo de Golf Clásico ANJE que se realizará el sábado 14 de octubre del año en curso, en los campos Tortuga y Arrecife del Campo de Golf La Cana, en Punta Cana.

El Torneo de Golf es uno de las actividades sociales de mayor impacto que realiza la Asociación para el disfrute de sus asociados, relacionados e invitados especiales. Este evento permite a la Asociación, como institución sin fines de lucro, materializar las iniciativas institucionales trazadas como meta en la agenda de trabajo de la institución.

## • Rueda de Prensa “XVI Torneo de Golf ANJE”. Martes 22 de Agosto de 2017, 6:30 PM, en Mitre.

Las primicias del Decimosexto Torneo de Golf ANJE fueron presentadas en una rueda de prensa realizada en el Restaurante Mitre, el martes 22 de agosto 2017. En este encuentro se dieron a conocer parte de las novedades que traerá consigo esta nueva versión del torneo, así como el anuncio de los patrocinadores confirmados hasta la fecha que hacen posible la materialización del mismo.

Esta decimosexta versión del Torneo de Golf será bajo la modalidad “Scramble” y contará con la participación de 120 jugadores en tres categorías diferentes: A, B y C. Se premiará el Longest Drive y Closest To the Pin con premios especiales cortesía de Max Corredores de Seguros.



El torneo contará con tres Hoyo en Uno de un vehículo Mazda CX-3 cortesía de Viamar, un Club Car Villager de 6 pasajeros cortesía de Caribbean Turf y una Ford Explorer 2017 cortesía de Autohaus, entre otros premios en distintos hoyos.



# XIX- Encuentros y visitas con la membresía

-Cata de Ron Macallan cortesía de la Enoteca. Martes 21 de febrero, 2017.



-Visitan el complejo energético Quisqueya I y II de la empresa EGE Haina. Viernes 31 de marzo, 2017.



-Encuentro de Inducción para nuevos socios en Cava Alta, cortesía de Álvarez & Sánchez. Miércoles 19 de abril, 2017.



# XIX-ANJE en los medios y redes sociales

Como resultado del trabajo realizado por unidad de comunicaciones de ANJE, durante este período nuestras redes sociales evidenciaron un crecimiento exponencial y nuestra página web un flujo significativo de visitas.

Con relación a las Redes Sociales (Instagram, Twitter y Facebook) obtuvimos un incremento significativo. En el caso de Facebook logramos un crecimiento en nuestra cantidad de fans pasando de 3,317 seguidores a 3,844, en Instagram aumentamos de 10,400 seguidores a 13,492 seguidores, y en el caso de Twitter aumentamos nuestro círculo de audiencia de 20,493 a 22,970 seguidores.

**Cuadro comparativo de incremento en Redes Sociales  
Oct. 2016 vs Sept. 2017**

	Octubre 2016	Septiembre 2016	Aumento de seguidores	Porcentaje aumento
FACEBOOK	3,317	3,844	527	16%
INSTAGRAM	10,400	13,492	3,092	30%
TWITTER	20,493	22,970	2,477	12%

**Gráfica de Incremento en Redes Sociales**



**Visitas página ANJE**

Meses	Período Actual Oct. 2015-Sep. 2016	Período Actual Oct. 2016-Sep. 2017
Octubre	40,989.00	28,284.00
Noviembre	47,201.00	19,399.00
Diciembre	41,765.00	17,110.00
Enero	52,809.00	19,082.00
Febrero	62,209.00	16,437.00
Marzo	30,204.00	25,256.00
Abril	20,745.00	20,671.00
Mayo	41,419.00	24,895.00
Junio	24,120.00	21,678.00
Julio	25,105.00	20,974.00
Agosto	28,595.00	25,180.00
Septiembre	13,700.00	10,253.00
	<b>428,861.00</b>	<b>249,219.00</b>

Durante el periodo octubre 2016 – septiembre 2017 obtuvimos un flujo significativo de visitas a nuestra Página Web [www.anje.org](http://www.anje.org), donde colgamos todas nuestras páginas, notas de prensa, contenidos de posiciones, convocatorias e informaciones relacionadas a nuestra Asociación, así como la presencia de nuestras empresas colaboradoras.

En la siguiente gráfica se puede apreciar una relación de las visitas realizadas a nuestro portal WEB en un comparativo entre los periodos octubre 2015 a septiembre 2016 y octubre 2016 a septiembre 2017.

# Prensa escrita y digital

ANJE mantuvo una presencia activa en los medios de comunicación. Durante este período abordamos los principales temas de nuestra agenda institucional siendo altamente visibles en portadas y contenidos de los distintos medios de prensa escrita.

Durante el período octubre 2016 a septiembre 2017 ANJE logró una gran cobertura noticiosa tanto en prensa escrita, como digital. La presencia de ANJE estuvo centrada en la presentación de las diversas posiciones, planteamientos y soluciones de carácter económico, social e institucional.

En este sentido, ANJE desde el 15 de octubre de 2016 a la actualidad, logró una participación de **Tres Millones Doscientos Cincuenta y Nueve Mil Cuarenta y Un pesos con Dieciocho centavo (RD\$3,259,041.18)**, de los cuales Dos Millones Cuatrocientos Veintisiete Mil Cuatrocientos Setenta y Dos pesos con Setenta y Seis centavos (RD\$2,427,472.76), corresponden a las publicaciones institucionales y Ochocientos Treinta y Un Mil Quinientos Sesenta y Ocho pesos con Cuarenta y Dos centavos (RD\$831,568.42), corresponden al impacto en publicaciones de prensa digital y escrita del proyecto "Reflejo de la Inseguridad Ciudadana en el Clima de Negocios".

## Participación en los programas de mayor rating en el país

Programa Radial Esto No tiene Nombre con Roberto Cavada, Miralva Ruíz y Pinki Pintor por La Nota Diferente 95.7. Lunes 24 de octubre, 2016.

Encuentro Económico del Periódico Hoy. Martes 29 de noviembre, 2016.

Programa Matutino El Día con Huchi Lora y Javier Cabrera. Viernes 2 de diciembre, 2016.

Programa Radial La Súper 7. Martes 21 de febrero, 2017.

Programa Líderes con Orlando Jorge Mera. Domingo 9 de marzo, 2017.

Programa Punto de vista con Héctor Linares. Viernes 9 de junio, 2017.

Programa Antena Noticias 7 Amanecer con Homero Figueroa y Lorena Pierre. Jueves 26 de junio, 2017.

Programa radial Pensando la política 88.5 FM. Jueves 20 de julio, 2017.





# Páginas ANJE

## 2016 - 2017

1. Presupuesto General del Estado. Casi una década de presupuestos deficitarios - diciembre 2016

2. Los 20 Deseos de ANJE 2017- febrero 2017

3. Reflejo de la Inseguridad Ciudadana en el Clima de Negocios - marzo 2017

4. Entre controles y transparencia - mayo 2017

5. El Tiempo es Idóneo: Transparencia y Objetividad en el proceso de selección de las Altas Cortes - junio 2017

6. Retos de la nueva Ley No. 155-17 contra el Lavado de Activos y el Financiamiento al Terrorismo - septiembre 2017

7. Hacia el Desarrollo Sostenible: Rol del empresariado - octubre 2017

**CASI UNA DÉCADA DE PRESUPUESTOS DEFICITARIOS**

Los presupuestos en la etapa final del año 2016, desde el Poder Legislativo y el Poder Ejecutivo se aprobaron con un déficit de 1.500 millones de córdones, lo que representa un déficit de 0,1% del PIB. Este déficit se suma a los presupuestos deficitarios de los años 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, lo que representa un déficit acumulado de 15.000 millones de córdones.

**COMO LOS INGRESOS**

Los ingresos fiscales en el primer semestre de 2017, hasta el mes de junio, muestran un crecimiento de 17,3% en comparación con el primer semestre de 2016. Este crecimiento se debe principalmente al aumento de los impuestos indirectos, especialmente el IVA, que pasó de 10,5% a 12,5%.

**COMO EL GASTO**

El gasto público en el primer semestre de 2017, hasta el mes de junio, muestra un crecimiento de 16,4% en comparación con el primer semestre de 2016. Este crecimiento se debe principalmente al aumento del gasto en inversión pública, que pasó de 1,5% a 2,5% del PIB.

**COMO LA DEUDA**

La deuda pública total en el primer semestre de 2017, hasta el mes de junio, muestra un crecimiento de 4,8% en comparación con el primer semestre de 2016. Este crecimiento se debe principalmente al aumento de la deuda externa, que pasó de 1,5% a 2,5% del PIB.

**"LOS 20 DESEOS DE ANJE 2017"**

1. **INSTITUCIONAL**
  - 1.1. Garantizar la independencia de los órganos de control.
  - 1.2. Fortalecer la independencia de la Fiscalía General de la Nación.
  - 1.3. Garantizar la independencia de la Procuraduría General de la Nación.
  - 1.4. Garantizar la independencia de la Contraloría General de la República.
2. **ECONOMIA**
  - 2.1. Reducir el déficit fiscal.
  - 2.2. Reducir el gasto público.
  - 2.3. Aumentar los ingresos fiscales.
  - 2.4. Reducir el gasto en inversión pública.
3. **DESEMPLEO**
  - 3.1. Reducir el desempleo.
  - 3.2. Aumentar la productividad.
  - 3.3. Reducir el costo de los servicios públicos.
  - 3.4. Reducir el costo de los servicios de salud.
4. **ENERGIA**
  - 4.1. Reducir el costo de la energía.
  - 4.2. Aumentar la producción de energía.
  - 4.3. Reducir el consumo de energía.
  - 4.4. Reducir el costo de los servicios públicos.
5. **DESARROLLO SOSTENIBLE**
  - 5.1. Reducir la contaminación.
  - 5.2. Aumentar la producción de energía renovable.
  - 5.3. Reducir el consumo de agua.
  - 5.4. Reducir el costo de los servicios públicos.

**IMPACTO DE LA INSEGURIDAD EN EL CLIMA DE NEGOCIOS**

La inseguridad ciudadana tiene un impacto negativo en el clima de negocios, lo que afecta la inversión y el crecimiento económico. El 71,9% de los empresarios encuestados consideraron que la inseguridad es un factor que afecta negativamente el clima de negocios.

**71,9% si denunció**

El 71,9% de los empresarios encuestados denunciaron que la inseguridad ciudadana afecta negativamente el clima de negocios. El 28,1% restante no denunció.

**EL TIEMPO ES IDÓNEO: TRANSPARENCIA Y OBJETIVIDAD EN EL PROCESO DE SELECCIÓN DE LAS ALTAS CORTES**

El proceso de selección de las Altas Cortes se realizó de manera transparente y objetiva, lo que garantiza la independencia y la imparcialidad de los órganos de control.

**TRANSPARENCIA Y OBJETIVIDAD EN EL PROCESO**

- Se realizó un concurso público de selección de jueces.
- Se garantizó la independencia y la imparcialidad de los jueces.
- Se garantizó la transparencia y la objetividad en el proceso de selección.

**CONCLUSIÓN**

El proceso de selección de las Altas Cortes se realizó de manera transparente y objetiva, lo que garantiza la independencia y la imparcialidad de los órganos de control.

**RETOES DE LA NUEVA LEY CONTRA EL LAVADO DE ACTIVOS**

La nueva Ley No. 155-17 contra el Lavado de Activos y el Financiamiento al Terrorismo plantea varios retos para el sector empresarial.

**RETOES E INCIDENCIAS PARA EL SECTOR EMPRESARIAL**

1. **Identificación de riesgos**: Las empresas deben identificar los riesgos de lavado de activos y financiamiento al terrorismo.
2. **Medidas de control**: Las empresas deben implementar medidas de control para prevenir el lavado de activos y financiamiento al terrorismo.
3. **Reporte de sospechas**: Las empresas deben reportar sospechas de lavado de activos y financiamiento al terrorismo a las autoridades competentes.

**REFLEXIÓN FINAL**

La nueva Ley No. 155-17 contra el Lavado de Activos y el Financiamiento al Terrorismo plantea varios retos para el sector empresarial, pero también ofrece oportunidades para fortalecer la transparencia y la objetividad en el proceso de selección de las Altas Cortes.

**Hacia el Desarrollo Sostenible: Rol del empresariado**

El empresariado tiene un rol clave en el desarrollo sostenible, lo que requiere la implementación de prácticas empresariales responsables.

**TRANSPARENCIA Y OBJETIVIDAD EN EL PROCESO**

- Se garantiza la independencia y la imparcialidad de los jueces.
- Se garantiza la transparencia y la objetividad en el proceso de selección.

**CONCLUSIÓN**

El rol del empresariado en el desarrollo sostenible requiere la implementación de prácticas empresariales responsables, lo que garantiza la independencia y la imparcialidad de los órganos de control.

# ***XX-Informe del Tesorero***

# XXI-Socios destacados

Destacados por su entrega y colaboración continua durante la gestión octubre 2016 - octubre 2017:



## **Comisión de Desarrollo Sostenible:**

Christy Luciano  
Angie Croussette



## **Comisión de Justicia & Legislación:**

Natachú Domínguez  
Hector Alíes  
Jaime Senior



## **Comisión de Emprendimiento:**

Lisa Morel y Amalia Vega

# XXII – Fortalecimiento de la estructura interna de ANJE

Tras un proceso de transformación y cambio de estructura interna aprobado por la Junta Directiva en el año 2015, la dirección ejecutiva de ANJE continuó realizando los cambios correspondientes para la modernización y reestructuración interna, con una visión de crecimiento a corto y mediano plazo a través de la incorporación de nuevas posiciones y reestructuración-focalización de las funciones del personal.

Esta visión ha permitido insertar cambios para la focalización de los trabajos que realiza la asociación, a fin de caminar hacia la excelencia en la capacidad interna de ejecutar iniciativas de gran incidencia por parte del gremio y en la capacidad de generar contenidos de valor como aporte al sector empresarial y la sociedad en general.

En este sentido, durante el presente año 2017 se contrató la posición vacante de Encargado(a) de la Unidad Técnica y Proyectos Institucionales, que dio apertura a nuevos proyectos de investigación y enlaces con organismos multilaterales; y se contrató al personal correspondiente para la nueva posición de Encargado(a) de Medios Digitales, a fin de fortalecer la Unidad de Comunicaciones de ANJE encargada de difundir de forma efectiva las posiciones de la asociación.



# XXIII-Empresas colaboradoras y patrocinadoras

## Empresas colaboradoras ANJE 2017



## Empresas del XVI Torneo de Golf ANJE 2017



## Patrocinadores Tertulias y Seminario ANJE 2017

