



Boletín
**COMISIONES
DE TRABAJOS**

Septiembre-Octubre 2025



Créditos

JUNTA DIRECTIVA

Claudia Finke, Presidenta
Leritza Monsanto, 1ra VP
Karina Mancebo, 2da VP
Gisselle Valera, Secretaria
Boris De León, Vicesecretario
Kalil Díaz, Tesorero
Alexis Anselin, Vicetesorero
Eliza Sánchez, Directora
Carlos José Martí, Director
José Nelton González, Pasado Presidente

STAFF

Juan Starlyn Terrero Nuñez, encargado de la Unidad Técnica y de Proyectos Institucionales;
Joan Manuel Guerrero Tejeda, consultor externo;
Lian Mejía, analista de la Unidad Técnica y de Proyectos Institucionales;
Dairovi Hernández, encargada administrativa;
Nathaly Suárez, encargada de comunicaciones y eventos;
Geraldine Gómez, encargada de medios digitales;
Leslie Sosa, coordinadora de membresía;
Wanda Peña, servicios generales;
Joel Mártires Gay King, mensajero.

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Crystal Fiallo Scanlon



Introducción

Este boletín recoge las iniciativas desarrolladas por las Comisiones de Trabajo de la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE) durante los meses de septiembre y octubre del año 2025. Este documento constituye una síntesis del quehacer colectivo de la membresía, reflejando tanto los esfuerzos por fortalecer el ecosistema empresarial dominicano como el compromiso de la institución con la innovación, la sostenibilidad y la competitividad.

A través de estas páginas, se recopilan iniciativas que abarcan desde el análisis de reformas legales y políticas públicas hasta la exploración de tendencias en emprendimiento, energía, sostenibilidad y gobernanza corporativa. Más que un registro de actividades, este boletín resalta el rol de las Comisiones como espacios de articulación estratégica, donde convergen la visión joven, el pensamiento crítico y la construcción de propuestas para un país más próspero, inclusivo y sostenible.



Comisión de Economía y Energía



Taller práctico Estrategia financiera y económica.

Con el propósito de fortalecer las capacidades técnicas y estratégicas de los líderes empresariales en materia económica y financiera, la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE) celebró el taller práctico "Estrategia Financiera y Económica 2026: de la teoría a la práctica", un espacio diseñado para ofrecer herramientas aplicadas de planificación, análisis y toma de decisiones frente al entorno macroeconómico nacional e internacional.

La jornada tuvo como objetivo brindar a los participantes una comprensión integral de las principales variables macroeconómicas y de los instrumentos financieros necesarios para la formulación de presupuestos y estrategias empresariales de cara al cierre de 2025 e inicios de 2026.

Durante la apertura, Claudia Finke, presidenta de ANJE, destacó la relevancia del fortalecimiento de las capacidades técnicas del sector privado en el contexto económico actual. "En un entorno caracterizado por un crecimiento moderado,

una inflación bajo control pero aún sensible a choques externos, y un tipo de cambio que ha mostrado cierta volatilidad, es esencial que los empresarios comprendan los fundamentos macroeconómicos que inciden en sus decisiones. Los sectores productivos enfrentan desafíos importantes: desde el acceso al crédito en un contexto de tasas elevadas hasta las barreras estructurales que limitan la expansión de la productividad. Desde ANJE, creemos firmemente que elevar el nivel del análisis económico entre los líderes empresariales es parte del camino hacia un sector privado más resiliente, estratégico y comprometido con el desarrollo del país", expresó Finke.

Con un enfoque eminentemente práctico, el taller se estructuró en dos sesiones principales.

La primera, titulada "Panorama Macroeconómico 2025–2026: Marco Técnico-Financiero", estuvo a cargo de Raúl Hernández, de CIEF Consulting, y Víctor Reyes, del IFI SD, quienes presentaron un análisis integral de las principales variables





económicas del país. Los expertos abordaron temas como la inflación, las tasas de interés, el tipo de cambio y el crecimiento económico, brindando a los participantes supuestos técnicos y escenarios prácticos para la elaboración de sus presupuestos empresariales. Ambos subrayaron la importancia de incorporar análisis de sensibilidad y modelos de riesgo en la planificación estratégica, especialmente ante un entorno internacional caracterizado por tensiones geopolíticas y volatilidad de precios.

La segunda sesión, enfocada en "Herramientas Financieras para Enfrentar Retos e Incertidumbre", fue dirigida por Vasco Leal, vicepresidente de Primma Valores. Leal presentó instrumentos financieros útiles para la gestión de riesgos, entre ellos las coberturas cambiarias, mecanismos de financiamiento corporativo y estrategias de levantamiento de fondos. A través de casos prácticos, ilustró cómo las empresas pueden optimizar su estructura de capital y protegerse ante fluctuaciones de mercado. "La planificación financiera no solo consiste en administrar recursos, sino en anticipar escenarios y tomar decisiones

informadas que garanticen sostenibilidad y crecimiento", señaló.

El encuentro se distinguió por su carácter participativo, propiciando un intercambio técnico entre especialistas, empresarios y responsables de planificación. Los asistentes coincidieron en la necesidad de fortalecer la educación financiera y la capacidad analítica dentro del sector productivo, a fin de elevar la competitividad y la eficiencia de las organizaciones.

Como conclusión, Claudia Finke reiteró el compromiso de ANJE con la formación continua de sus miembros, afirmando que "el desarrollo sostenible del país requiere empresarios preparados, con visión estratégica y capacidad para traducir la información económica en decisiones empresariales acertadas".

Finalmente, Crystal Fiallo cerró la jornada destacando que "desde ANJE seguiremos impulsando espacios de formación técnica que promuevan la innovación, la planificación estratégica y la construcción de un sector privado sólido y preparado para los desafíos del entorno económico global".





Comisión de Justicia y Legislación



Cumplimiento y Prevención de la Responsabilidad Penal de las Empresas

Con el propósito de analizar los retos y oportunidades que plantea la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el marco del nuevo Código Penal Dominicano, la Comisión de Justicia y Legislación (CJL) de la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE) celebró el conversatorio **"Programas de Cumplimiento y Prevención de la Responsabilidad Penal de las Empresas"**, un espacio de actualización técnica y jurídica orientado a promover una comprensión integral de los mecanismos de cumplimiento corporativo y su impacto en la gestión empresarial.

El encuentro tuvo como objetivo principal brindar a los participantes herramientas conceptuales y prácticas sobre la implementación de programas de cumplimiento, reflexionando sobre los alcances del artículo 8 del nuevo Código Penal y la importancia de fortalecer la cultura de cumplimiento como elemento central de la gobernanza corporativa y la prevención de riesgos penales y reputacionales.

La sesión inició con las palabras de bienvenida

de los coordinadores de la Comisión, **Karina Mancebo** y **Boris de León**, quienes destacaron la pertinencia del tema ante la inminente entrada en vigor del nuevo marco penal. Resaltaron, además, la relevancia del encuentro como un espacio de articulación entre el sector privado, los profesionales del derecho y los especialistas en cumplimiento normativo.

El panel estuvo integrado por destacados expertos nacionales en materia penal, financiera y de cumplimiento corporativo: **Francisco Álvarez Martínez**, abogado penalista y socio fundador de FABOGADOS; **Emerson Díaz Cabral**, consultor y exfuncionario de la Superintendencia de Bancos y la Unidad de Análisis Financiero; y **Paola Romero**, abogada especializada en cumplimiento regulatorio, gestión de riesgos y gobernanza corporativa.

Los ponentes coincidieron en que la República Dominicana se encuentra ante un cambio de paradigma jurídico, pasando de un modelo centrado exclusivamente en la responsabilidad individual a uno que reconoce la culpabilidad





institucional. Explicaron que, bajo este nuevo enfoque, las empresas pueden ser penalmente responsables por omisiones o deficiencias en sus deberes de dirección, control o supervisión, incluso sin la identificación física del autor del hecho.

Durante su intervención, **Francisco Álvarez** expuso los fundamentos doctrinales de la responsabilidad penal corporativa, señalando que "la existencia de un programa de cumplimiento eficaz puede constituir una eximente o atenuante de responsabilidad, siempre que demuestre haber sido debidamente implementado y supervisado". Por su parte, Emerson Díaz Cabral compartió su experiencia en el diseño de sistemas de prevención y control, enfatizando la necesidad de incorporar la gestión de riesgos dentro de los programas de cumplimiento. Advirtió que la ausencia de supervisión preventiva podría derivar en una fiscalización punitiva posterior dirigida por el Ministerio Público, lo que subraya la importancia de la autorregulación y la cultura de cumplimiento en el sector empresarial.

En tanto, **Paola Romero** destacó que los manuales y políticas internas no deben asumirse como un mero requisito formal, sino como un proceso dinámico que requiere capacitación continua, monitoreo constante y empoderamiento del oficial de cumplimiento dentro de la estructura organizacional. "La eficacia de un programa depende de que el cumplimiento se viva y se practique en todos los niveles de la empresa", afirmó.

Los panelistas también abordaron la falta de un ente supervisor para los nuevos sujetos obligados no financieros, planteando la necesidad de fortalecer la cooperación interinstitucional y el rol del sector privado en la creación de estándares de autorregulación efectivos. Coincidieron en que la cultura de cumplimiento debe concebirse como una inversión estratégica que protege la reputación corporativa y asegura la sostenibilidad institucional. El encuentro concluyó con un intercambio participativo entre los asistentes, quienes reflexionaron sobre la importancia de integrar los principios de ética, transparencia y gobernanza en las prácticas empresariales cotidianas.

Como cierre, **Claudia Finke**, presidenta de ANJE, resaltó el compromiso de la institución con la promoción de espacios de formación y análisis jurídico que contribuyan a la consolidación de un sector empresarial ético y responsable. "Desde ANJE seguiremos impulsando el diálogo técnico y las buenas prácticas que fortalezcan la confianza, la integridad y la sostenibilidad en el entorno empresarial dominicano", expresó.

Finalmente, **Boris de León** agradeció la participación de los expositores y asistentes, reafirmando la disposición de la Comisión de Justicia y Legislación de continuar promoviendo la actualización normativa y el intercambio profesional entre los distintos actores del ecosistema legal y corporativo del país.





Comisión de Desarrollo Sostenible



Small talks sobre Ciudades Inteligentes desde una perspectiva de desarrollo urbano, planificación, seguridad y gobernanza

Con el propósito de analizar los desafíos y oportunidades del país en materia de planificación urbana, movilidad sostenible y gobernanza metropolitana, así como promover el diálogo técnico entre actores públicos y privados sobre el desarrollo de ciudades inteligentes, los socios de la Comisión de Desarrollo Sostenible de ANJE sostuvieron un encuentro con destacados especialistas nacionales e internacionales, urbanistas y representantes del sector transporte bajo el título "Ciudades Inteligentes y Movilidad Sostenible en República Dominicana".

La jornada estuvo dividida en tres secciones de small talks, orientadas a abordar la temática desde distintas dimensiones: desarrollo urbano, movilidad sostenible y responsabilidad social corporativa.

En la primera sección, **Michelle y Gustavo Valdez** introdujeron el concepto de SMART Cities, destacando que el acrónimo representa ciudades **Startup, Móviles, Accesibles, Resilientes y Transparentes**. Explicaron que las ciudades inteligentes utilizan tecnologías de la información

para optimizar servicios como energía, transporte y conectividad, siguiendo lineamientos promovidos por la ONU centrados en inclusión, sostenibilidad y uso ético de la tecnología. Señalaron beneficios como el ahorro de costos, la mejora en la gestión pública y una mayor calidad de vida, aunque advirtieron que en el Sur Global persisten brechas en infraestructura digital y gobernanza. Recordaron que, según el **Índice de Ciudades en Movimiento 2022** del IESE, Santo Domingo ocupa la posición **144 a nivel mundial y 13 en la región**, datos que evidencian la necesidad de avanzar con políticas públicas, regulación y capacitación.

En la segunda parte, el urbanista **Neiquel Filpo** profundizó en la relación entre ordenamiento territorial, movilidad sostenible y desempeño urbano en la República Dominicana. Explicó que la congestión y la baja calidad ambiental responden a un crecimiento disperso y poco regulado, enfatizando que "la primera política de transporte es el uso del suelo". Propuso una secuencia de intervención basada en planificación urbana,



diseño orientado al transporte (TOD) y calles completas que prioricen al peatón, la bicicleta y el transporte público. Subrayó, además, que la sostenibilidad urbana requiere tanto "hardware urbano" como "software institucional", incluyendo sistemas inteligentes de transporte, gestión de la demanda y gobernanza metropolitana con indicadores medibles.

En la misma línea, **Massiel Mejía**, arquitecta paisajista y fundadora de MMAP, presentó un video ilustrativo sobre prácticas de ciudades inteligentes desde la perspectiva del paisajismo urbano, destacando el valor del espacio público verde como infraestructura esencial para la habitabilidad y la resiliencia climática.

La segunda sección, enfocada en **Movilidad Sostenible**, contó con la intervención de Hostos Rizik Lugo, quien expuso el portafolio de RD-Vial como herramienta para descongestionar y hacer más segura la red troncal del país. Detalló los avances en circunvalaciones estratégicas, la modernización del sistema de peajes y la implementación del telepeaje "Paso Rápido", resaltando que más del 50 % de los usuarios ya utiliza medios de pago electrónicos. Explicó que el programa "Carreteras Seguras" amplía la visión tradicional de infraestructura, incorporando patrullaje, asistencia vial, iluminación y señalización como componentes esenciales de la seguridad del usuario. A su vez, Wendy Capellán, presidenta de GUIA-RD, presentó el trabajo del gremio como articulador entre industria, reguladores y

ciudadanía para acelerar la movilidad sostenible. Destacó los aportes técnicos de la entidad en la actualización normativa del sector incluyendo la formalización del mercado automotriz y el fortalecimiento de la Inspección Técnica Vehicular, así como las campañas ciudadanas orientadas a la movilidad responsable, el mantenimiento eficiente y la conducción ecológica. En sus palabras, "una movilidad verdaderamente sostenible exige coherencia entre reglas claras, productos homologados y ciudadanos informados".

Complementando esta sección, Aníbal Germoso, ingeniero civil y CEO de AccidentesRD, presentó un video sobre movilidad inteligente, destacando el rol de la tecnología en la gestión de datos, la prevención de accidentes y la optimización del tránsito.

La tercera sección abordó la Responsabilidad Social Corporativa como motor para promover ciudades inteligentes y movilidad sostenible. Luis Despradel presentó un análisis sobre el costo económico de la congestión vial en la República Dominicana, estimado en más de RD\$ 80 mil millones anuales, cifra que según explicó "evidencia que la congestión no es solo un problema urbano, sino también económico". A partir de un índice de tráfico construido con datos abiertos de Google Maps, mostró cómo los tiempos de viaje en el Gran Santo Domingo pueden duplicarse o triplicarse en horas pico, resaltando la necesidad de políticas basadas en evidencia.



Por su parte, Saschia Seibel expuso los resultados del programa "Juventud en Tránsito", implementado en el distrito municipal de La Guáyiga como parte del Plan Nacional de Seguridad Vial 2025–2030. El proyecto impactó a más de 2,000 jóvenes y logró incrementar el conocimiento vial de los estudiantes de un 38 % a un 87 %, reduciendo además la incidencia de accidentes en entornos escolares. La ponente subrayó que "la educación vial es una herramienta de prevención tan potente como la infraestructura misma". Yomayra Martínó llevó la conversación al plano ambiental y global, conectando el debate sobre movilidad con la crisis climática y los compromisos asumidos en el marco del Acuerdo de París. Recordó que la Constitución dominicana y la Estrategia Nacional de Desarrollo establecen la sostenibilidad como eje del desarrollo humano, y propuso una hoja de ruta con acciones medibles, indicadores y alianzas intersectoriales. "Las ciudades dominicanas sólo serán inteligentes si son, al mismo tiempo, climáticamente responsables", afirmó.

El encuentro cerró con la exposición de la urbanista y expositora internacional, **Emma Grün**, quien invitó a repensar el urbanismo dominicano bajo el paradigma de **comunidades regenerativas, resilientes y multigeneracionales**. Planteó que el verdadero sentido de una ciudad inteligente no reside únicamente en la tecnología, sino en su capacidad para regenerar ecosistemas, fortalecer la cohesión social y garantizar accesibilidad universal. "Una ciudad sostenible es aquella que devuelve más de lo que consume", sostuvo.

Como conclusión, **Claudia Finke**, presidenta de ANJE, agradeció a los ponentes su participación, destacando que "la construcción de ciudades inteligentes requiere visión compartida, responsabilidad intergeneracional y liderazgo técnico comprometido con el bienestar colectivo". Finalmente, la Directora Ejecutiva, **Crystal Fiallo** cerró el encuentro reafirmando el compromiso de ANJE de continuar impulsando espacios de diálogo que integren innovación, sostenibilidad y gobernanza como pilares del desarrollo nacional.





Para obtener más información sobre las reuniones
puede solicitar las minutas a través del correo:
recepción@anje.org

